

neext

powered by Drees & Sommer

**From crisis
to success –
*Auf dem Weg
in die Zukunft***



NEEXT THEMEN DIALOG

Europa im Wandel –
Herausforderungen annehmen,
Transformation gestalten,
Erfolg sichern



NEEXT EUROPEAN TALK

Urban Retrofit &
the Healthy City



NEEXT FUTURE SUMMIT

Pioneering Tomorrow's
Real Estate, Industry and
Infrastructure



neext Partner 2024



Eine Initiative von
DRES & SOMMER



Aktuelle Informationen
News and Informations
www.dreso.com/de/neext

„Im Grunde sind es immer die **Verbindungen mit Menschen, die dem Leben seinen Wert geben.**“

*“Basically, it is always the **connections with people that give life its value.**”*

WILHELM VON HUMBOLDT

Erfolg durch Wandel

Success through change

DENN ES STEHT VIEL AUF DEM SPIEL

„Vor den Erfolg haben die Götter den Schweiß gesetzt.“ Dieses Zitat ist mehr als 2700 Jahre alt. Es stammt von dem griechischen Dichter Hesiod. Sicherlich meinte Hesiod **nicht den Angstschweiß**, der gegenwärtig von einigen Akteuren und Marktgestaltern auf der Stirn getragen wird. Denn unsere Zukunft steht auf dem Spiel.

Zugegeben: Wir leben in schwierigen Zeiten, in Zeiten der ökologischen und ökonomischen Kipppunkte, in Zeiten geprägt von komplexen Herausforderungen und kriegerischen Bedrohungen, die unlösbar erscheinen. Und dennoch: Sie müssen gelöst werden! **Failure is not an option – we must succeed!**

Erfolg durch Wandel ist das Gebot der Stunde, um von der Krise wieder zurück zum Erfolg zu geraten. Wir brauchen eine **Rückbesinnung auf Mut, Tatkraft und Durchhaltevermögen** in der DACH-Region und in ganz Europa. Wir brauchen die Bereitschaft und den Willen zur Veränderung, wir brauchen eine entschlossene **Wandlungsenergie** in unserer Gesellschaft, in unseren Unternehmen, in unseren Köpfen. Dazu bedarf es eines ganz neuen Miteinanders, einer neuen Form der Kommunikation und Kollaboration. Genau das ist **neext**:

- **Das neue europäische Ökosystem für Transformation**
- **Die kommunikative Werkbank und Plattform für neue Marktperspektiven**
- **Eine gemeinsame Reise in die Zukunft mit dem Ziel, unsere Unternehmen, Städte und Standorte wettbewerbsfähig auszurichten**

Wandel verlangt nach Anstrengung im hesiodischen Sinne. Wir denken an eine kollektive Anstrengung. Nur dann werden wir erfolgreich sein. Gestützt auf das innovative und kreative Potenzial unserer Gesellschaft, Wissenschaft und Wirtschaft stellen wir uns den zentralen Fragen der Zukunft in Industrie, Real Estate und Infrastruktur. Freuen Sie sich auf einen mehr als 365 Tage andauernden gewinnbringenden Austausch mit unserem Interdisziplinären, branchen- und länderübergreifenden Netzwerk. Wir laden Sie ein: Be part of neext. Be part of tomorrow. Together with us.

BECAUSE THERE'S A LOT AT STAKE

“Between us and success the gods have placed the sweat of our brows.” This quote by the Greek poet Hesiod is over 2,700 years old. But Hesiod was certainly **not** referring to the kind of **cold sweat** on the foreheads of some players and market heavyweights today. They are fearful because our future is at stake.

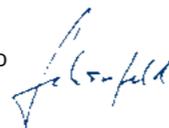
Admittedly, we live in difficult times, in times of ecological and economic tipping points – times of complex challenges and military threats that seem insoluble. But we must find solutions! **Failure is not an option – we must succeed!**

Success through change is the order of the day if we are to transform crisis into success. We need a **return to courage, drive and perseverance** in the DACH region and throughout Europe. We need the readiness and the will to change – and a determined push for **change** in our society, in our companies and in our attitudes. This requires a completely new type of coexistence, a new form of communication and collaboration. And that's exactly what **neext** is:

- **The new European ecosystem for transformation**
- **The communicative workbench and platform for new market perspectives**
- **A shared journey into the future with the aim of making our companies, cities and locations more competitive**

Change requires effort in the sense of Hesiod's quote. And we're talking collective effort here. Only if we all put our shoulders to the wheel will we achieve success. Based on the innovative and creative potential of our society, scientific community and businesses, we are tackling the central questions facing industry, real estate and infrastructure in the future. Look forward to more than 365 days of profitable exchange through our interdisciplinary, cross-industry and transnational network. We invite you to come and join us! Be part of neext. Be part of tomorrow. Together with us.

GÖTZ SCHÖNFELD
HEAD OF NEEXT




Inhalt

01

- 6** **What's neext?**
Unsere Mission, Unser Fokus | *Our Mission, Our Focus*
- 8** **neext Road Map 2024**
- 10** **„Warum ich positiv in die Zukunft blicke“**
Impuls von Philipp Späth, Drees & Sommer

02

NEEXT THEMEN DIALOG

- 14** **Wettbewerbsfähigkeit des Industriestandorts Europa**
- 16** **Road Map neext Themen Dialog**
- 18** **People**
- 20** **Process**
- 22** **Places**
- 24** **„Scheuklappen aufzusetzen war noch nie eine sinnvolle Strategie“**
Interview mit Dr. Frank Schmidt, ITK Engineering
- 26** **Integration in den neext Future Summit**
- 27** **Erfolgsrezepturen unserer Partner**
- 28** **New Manufacturing World**
- 30** **Rückblick neext Themen Dialog in Künzelsau**

03

NEEXT EUROPEAN TALK

- 34** **Urban Retrofit & the Healthy City**
- 36** **Road Map neext European Talk**
- 38** **Humanisation**
- 40** **Real Estate**
- 42** **Infrastructure**
- 44** **“The 15-minute city embodies the rule of happy proximity”**
Interview with Carlos Moreno, Paris 1 Panthéon – Sorbonne University
- 46** **Integration into the neext Future Summit**
- 47** **Our Partners' Recipes for Success**

04

NEEXT FUTURE SUMMIT

- 50** **Pioneering Tomorrow's Real Estate, Industry and Infrastructure**
- 52** **100 Meter der Innovation | 100 Meters of Innovation**
- 56** **Die Vielfalt der Kommunikation | Diversity of communication**
- 58** **Integration von neext Themen Dialog und neext European Talk | Integration of neext Themen Dialog and neext European Talk**
- 60** **Partner 2023**

05

- 62** **Europa muss sich neu erfinden**
Statements von Drees & Sommer-Expert:innen
- 64** **Energy meets Industries**
- 66** **Impressionen 2023**
- 68** **Ansprechpartner:innen neext | neext contacts**

What's neext?

Was müssen wir heute ändern, damit wir morgen erfolgreich sind?

Wie können wir erfolgreich dekarbonisieren, ohne dabei zu deindustrialisieren? Wie wird nachhaltiges und kreislauffähiges Entwickeln, Planen, Bauen und Betreiben zum Standard, während Europa samt seinen Städten und Infrastrukturen wettbewerbsfähig bleibt?

Um diese Fragen zu beantworten, braucht es Kommunikation und Kollaboration – ein Miteinander auf Augenhöhe, das alle Disziplinen, Branchenverantwortlichen und Generationen miteinander verbindet. 365 Tage im Jahr.

Das ist **neext**, das neue europäische Ökosystem für Transformation. Eine Kommunikationsplattform für neue Marktperspektiven, die die Triade innovativer Denkansätze unter einem Dach verkörpert: Real Estate, Infrastructure und Industry.

UNSERE MISSION

EUROPA MUSS SICH NEU ERFINDEN.

Auf Basis der Innovations- und Gestaltungskraft von Gesellschaft, Wirtschaft und Industrie hinterfragen wir das Bestehende und richten alles auf eine wettbewerbsfähige Zukunft aus.

What do we need to change today to be successful tomorrow?

How can we successfully decarbonize without deindustrializing? How can sustainable regenerative development, planning, construction and operation become the norm while maintaining the competitiveness of Europe, its cities and infrastructure?

In order to answer these questions, we need communication and collaboration at eye level to connect all disciplines, industry leaders and generations. 365 days a year.

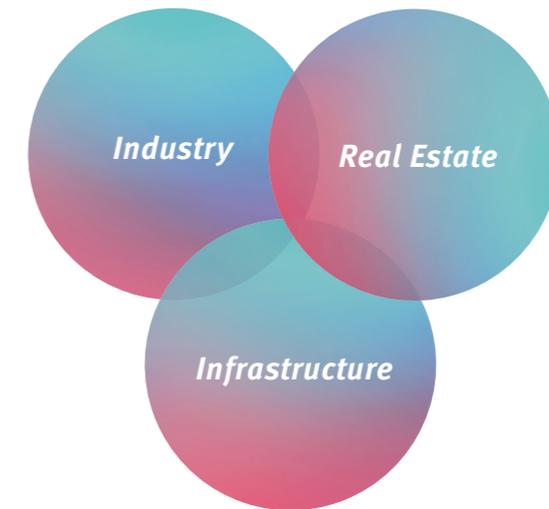
*That's **neext**, the new European ecosystem for transformation. It is a communication platform that provides new market perspectives and brings the triad of innovative approaches under one roof: real estate, infrastructure and industry.*

OUR MISSION

EUROPE MUST REINVENT ITSELF.

By harnessing the innovative and creative power of society, business and industry, we scrutinize and question the status quo and align everything to ensure future competitiveness.

UNSER FOKUS OUR FOCUS



01

➤ TRANSFORMATION

Wir müssen die Art ändern, wie wir uns verändern – als Unternehmen, als Stadt und als Gesellschaft. Egal wie erfolgreich wir und unsere Konzepte in der Vergangenheit waren, wir dürfen uns nicht zurücklehnen. Wir müssen innovativ denken und agil bleiben.

TRANSFORMATION

We need to change the way we effect change – as companies, as cities and as a society. No matter how successful we and our concepts have been in the past, we cannot rest on our laurels. We must think innovatively and stay agile.

02

➤ KOMMUNIKATION

Der interdisziplinäre, branchen- und länderübergreifende **Dialog in neuen Ökosystemen** wird mehr und mehr zur Grundlage des zukünftigen Erfolgs. Eitelkeitsdebatten und Monokulturen haben ausgedient.

COMMUNICATION

Interdisciplinary, cross-industry and cross-border dialog in new ecosystems is increasingly becoming the basis for future success. Vanity debates and monocultures have had their day.

03

➤ PERSPEKTIVEN

Nach der Vision folgt die Umsetzung. Wir kommen **vom Reden zum Handeln** – zu wahren nachhaltigen und wirtschaftlich tragbaren Lösungen für Unternehmen, Städte und Standorte.

PERSPECTIVES

That's the vision. Now we must realize it. So we are moving from talk to action – to find truly sustainable and economically viable solutions for companies, cities and sites.

neext

powered by Drees & Sommer

ROAD MAP 2024

AUF DEM WEG IN DIE ZUKUNFT — ELF STATIONEN UND ZAHLREICHE BEGEGNUNGEN DER BESONDEREN ART

Erkunden Sie gemeinsam mit uns und dem gesamten „neextwerk“ auf nationaler und internationaler Ebene die Regionen, Städte und Märkte von heute und morgen samt innovativen Methoden, Prozessen oder Projekten, die sich auf ganz Europa übertragen lassen.

ON THE WAY TO THE FUTURE — ELEVEN STOPS AND NUMEROUS ENCOUNTERS OF A SPECIAL KIND

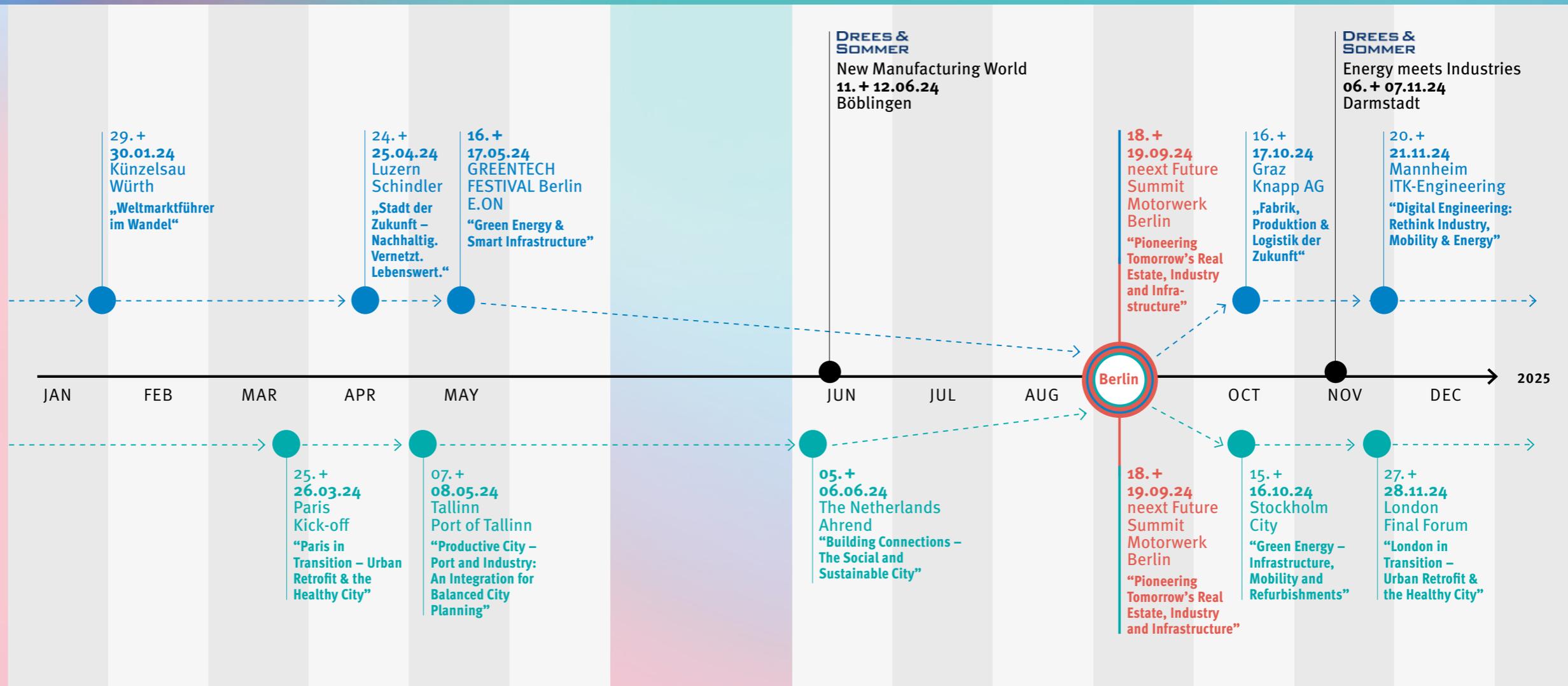
Explore the regions, cities and markets of today and tomorrow together with us and the entire "neetwork" on a national and international level, including innovative methods, processes and projects that can be transferred to the whole of Europe.

neext
powered by Drees & Sommer
THEMEN
DIALOG

neext
powered by Drees & Sommer
FUTURE
SUMMIT

neext
powered by Drees & Sommer
EUROPEAN
TALK

2024



„Warum ich positiv in die Zukunft blicke“

WIR LEBEN IN ZEITEN GROSSER VERÄNDERUNGEN. DIE LETZTEN ZWEI JAHRE HABEN VIELE SCHEINBARE GEWISSEHEITEN, IN DENEN WIR UNS SELBSTZUFRIEDEN EINGERICHTET HABEN UND DIE TEIL UNSERES LEBENS GEWORDEN SIND, INFRAGE GESTELLT.

Infrage gestellt wurde, dass Demokratie und Menschenrechte unwiderruflich auf dem Vormarsch sind, dass Konflikte sich im Rahmen von internationalen Regelwerken lösen lassen, dass ein marktwirtschaftliches System allen anderen Systemen überlegen ist, im Grunde, dass Frieden und Wohlstand gekommen sind, um zu bleiben.

Heute erkennen wir, dass wir dafür, dass die Dinge sich zum Positiven entwickeln, mehr tun müssen, als wir dachten, und oftmals auch mehr von uns verlangt wird, als wir selbst bereit sind einzubringen. Die großen Herausforderungen, die in den



Philipp Späth (Dipl.-Ing.), Partner bei Drees & Sommer

Seit 2018 ist Philipp Späth Partner bei Drees & Sommer (D&S). Zuvor war er u. a. als Head of Automotive tätig und hat die Entwicklung der Branche zur Schlüsselbranche maßgeblich beeinflusst. In seiner jetzigen Funktion verantwortet er den Bereich SALES. Die Verzahnung aktueller und zukünftiger Trends mit dem D&S-Leistungsspektrum, die Positionierung von D&S als strategischer Partner sowie der Ausbau von Kooperationsmodellen sind seine wesentlichen Aufgaben.



KURZ GESAGT

„Die Zukunft entsteht im Dialog“, dieses Motto von neext eröffnet uns allen neue Horizonte. Ich hätte mich gefreut, wenn es das schon 2002 gegeben hätte.

Philipp Späth, Partner Drees & Sommer

nächsten Jahren auf uns zukommen werden, sind bereits da, ausgehend von Megatrends wie Nachhaltigkeit, Demografie, Urbanisierung und Globalisierung oder den Entwicklungen rund um die künstliche Intelligenz; sie werden unser Leben, unser Arbeiten und unsere Gesellschaft nachhaltig verändern. Die Frage ist, als was wir diese Veränderungen sehen. Sehen wir Veränderungen, die uns Angst machen, oder die Chancen, die uns neue Möglichkeiten eröffnen? Im Englischen liegen beide Worte „Change“ und „Chance“ phonetisch so nah beieinander, dass man sie als zwei Seiten ein und derselben Medaille betrachten könnte. Sosehr wir Chancen lieben, so wenig mögen wir Veränderungen. Woran liegt das?

„Die Frage ist, als was wir diese Veränderungen sehen. Sehen wir Veränderungen, die uns Angst machen, oder Chancen, die uns neue Möglichkeiten eröffnen?“

Wenn es um Change geht, neigen wir Menschen allzu oft dazu, Veränderungen auf Basis unserer persönlichen Erfahrungen zu bewerten und zu versuchen, diesen mit den Lösungen zu begegnen,

die wir erlernt haben – das gilt natürlich auch für mich. Ich will hierzu eine kurze persönliche Geschichte mit Ihnen teilen. Vor vielen Jahren habe ich selbst Architektur studiert und mein Studium im Jahre 2002 abgeschlossen, ebenfalls in einer Zeit großer gesellschaftlicher Veränderungen. Zur Erinnerung, 2002 war das Jahr der Agenda 2010, der wahrscheinlich weitgehendsten Sozialreform der vergangenen 30 Jahre in Deutschland. Eine Reform, die aus der Erkenntnis heraus getrieben war, dass es grundlegende Veränderungen braucht. Gleichzeitig nahm die Globalisierung zu diesem Zeitpunkt massiv an Fahrt auf. Für mich waren 2002 weder die unbestreitbaren Erfolge der Agenda 2010 noch die Segnungen der Globalisierung spürbar. Ich erlebte vor allem eine Zeit der Stagnation. In dieser Zeit ein Studium abzuschließen war fast gleichbedeutend mit im besten Fall sehr schlecht bezahlten Jobs. Und das galt nicht nur für die Architektur. Mein persönlicher Blick war geprägt von der Frage, wie ich ein solches Fach hatte studieren können, ohne zu erkennen, dass ich das in einem fertiggebauten Land tat. Für die kommenden Jahre sah ich schwarz. Was ich nicht sah, waren die vielen Möglichkeiten, die sich im Leben auftun, die vielen Wege und Chancen, die die Zukunft für mich bereithielt.

Warum erzähle ich Ihnen diese sehr persönliche Geschichte? Weil für mich darin ein sehr hoffnungsvolles Zeichen liegt. So wie ich damals mit meiner Einschätzung nicht das ganze Bild gesehen habe, vielleicht auch nicht sehen konnte, so sehen wir meiner Überzeugung nach heute auch nur einen Teil dessen, was uns die Zukunft an Change abverlangen und dafür an Chancen bieten wird. Um möglichst viele dieser Chancen nutzbar zu machen, braucht es einen Ausbruch aus den alten Strukturen, eine Weitung unseres Blicks, neue Perspektiven. Es braucht Veranstaltungen wie den „neext Themen Dialog“, der sich die Schwerpunkte Produktion, Mobilität und Energie setzt, den „neext European Talk“, der Humanisation, Real Estate und Infrastructure ins Zentrum stellt, und den „neext Future Summit“, der sich der Zukunft auf Basis des Zusammenwirkens von Real Estate, Industrie und Infrastruktur widmet.



neext powered by Drees & Sommer THEMEN DIALOG



**EXKLUSIVER BRANCHEN- UND
LÄNDERÜBERGREIFENDER**

DACH-DIALOG über die Zukunft von
Industrie, Produktion, Automotive,
Energie, Logistik sowie der Stadt- und
Standortentwicklung

***EXCLUSIVE CROSS-INDUSTRY AND
CROSS-NATIONAL DACH-DIALOGUE***

*about the future of industry, production,
automotive, energy, logistics and of
urban and site development*

Wettbewerbsfähigkeit des Industriestandorts Europa

MIT MUT UND WILLENSKRAFT

Um weiter so stark zu sein, wie er nach dem Zweiten Weltkrieg wurde, darf sich der Industriestandort Europa nicht an vergangenen Erfolgsrezepten festklammern.

Die europäische Wirtschaft steht am Scheideweg. Im Spiel namens „Globaler Wettbewerb“ findet sie sich in einem Umfeld wieder, das von ständig wandelnden Marktdynamiken, Inflation und Rezessionsszenarien, undurchsichtigen Lieferketten, offenen Energiedebatten, einer beschleunigten digitalen Transformation, dem verschärften Wettbewerb um Talente und von weitreichenden Nachhaltigkeitsambitionen geprägt ist. Der Begriff der Multikrisen dominiert die Diskussionslandschaft und lähmt diejenigen, die sich gegen die Multikrisen stellen sollten. Die Angst vor einer Deindustrialisierung wächst.

In den vergangenen Jahrzehnten hat Europa eine beeindruckende industrielle Basis aufgebaut, die auf hochwertiger Produktion, technologischer Exzellenz und einer starken Arbeitskraft beruht. Die Vielfalt der Industriezweige – von der Automobil- bis zur Luftfahrtindustrie, von der Chemie- bis zur Lebensmittelproduktion – hat Europa zu einem vielseitigen und robusten Industriestandort gemacht. Doch die dramatischen Veränderungen der Weltlage haben den Kontinent erschüttert und den Status quo infrage gestellt. Ein Umdenken ist nicht mehr optional, es ist erforderlich.

Was Europa braucht, ist eine neue Dynamik und Aufbruchsstimmung. Die gilt es zu erzeugen. Wir müssen die Länder, die Wirtschaft und die Menschen mobilisieren und innovative Themen in den Vordergrund rücken. Unsere Unternehmen sind bemüht, wichtige Transformationsprozesse umzusetzen, während Wirtschaftsmächte wie die USA oder China mit teils offensiven Maßnahmen und Subventionen in den Standortwettbewerb drängen. Europas Antwort muss deshalb eine neue Strategie der Wettbewerbsfähigkeit sein, die auf einem festen Fundament der Kooperation und Kollaboration aufgebaut ist.

- **Wie müssen wir also reagieren, um weiterhin die etablierte Stärke und Wettbewerbsfähigkeit des Industriestandorts Europa zu sichern?**
- **Wie kommen wir aus dem Krisenbewältigungsmodus raus und hin zu einer aktiven Gestaltung der Zukunftsaufgabe Energiewende?**
- **Welche neuen, strategischen Ansätze ermöglichen es Unternehmen, sich erfolgreich – als Start-up, Mittelständler oder Weltmarktführer – in Zeiten des Wandels zu positionieren?**

Ein entscheidender Schritt ist die nachhaltige Stärkung der Resilienz unserer Wirtschaft. Das umfasst die Förderung flexibler Geschäftsmodelle, damit Unternehmen schnell auf Marktveränderungen reagieren können. Essenziell ist auch die Förderung von Innovationen und Forschung, um neue Wachstumsfelder zu erschließen. Die Entwicklung von Technologien – vor allem in den Bereichen erneuerbare Energien, künstliche Intelligenz und Biotechnologie – kann neue Industriezweige schaffen und unsere Wirtschaft beleben. Eine enge interdisziplinäre Zusammenarbeit ist notwendig, um die Forschung zu unterstützen und Innovationen rasch auf den Markt zu bringen. Wir müssen neue Strukturen des unternehmerischen Austauschs etablieren, um voneinander zu lernen und sowohl innerhalb als auch außerhalb unserer Unternehmen die besten Lösungen umzusetzen.

In diesem Kontext spielt die DACH-Region eine entscheidende Rolle bei der Aufrechterhaltung der internationalen und industriellen Wettbewerbsfähigkeit Europas. Die aktuellen Herausforderungen treffen unsere Wirtschaft schwer, da Planungssicherheit und Stabilität bislang die Säulen des Mittelstands waren, nun aber andere Qualitäten wie Flexibilität und Wandlungsfähigkeit gefragt sind – und es an die veränderten Bedingungen angepasste Lösungen braucht. Wir müssen uns die Transformation zutrauen.

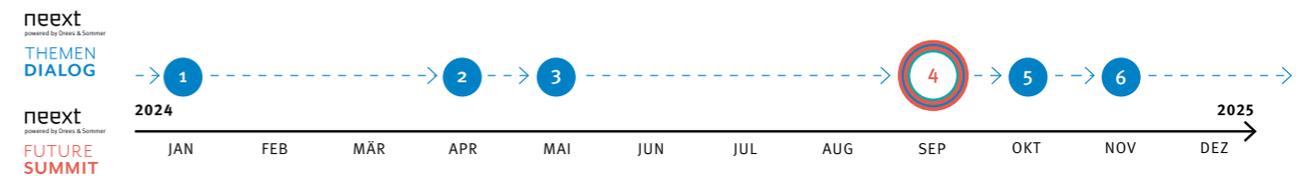


Unter dem Motto **„Europa im Wandel – Herausforderungen annehmen, Transformation gestalten, Erfolg sichern“** wird der neext Themen Dialog auch im Jahr 2024 und darüber hinaus einen exklusiven, interdisziplinären, branchen- und länderübergreifenden Dialog innerhalb der DACH-Region bieten und sich dabei den zentralen Fragestellungen in den Bereichen Industrie, Produktion, Automotive, Energie, Logistik sowie der Stadt- und Standortentwicklung widmen. Klar ist: Wir stehen vor entscheidenden Herausforderungen und wegweisenden Zeiten, die gleichzeitig riesige Chancen in Bezug auf unsere Modernisierung bieten. Die Bewältigung der Transformation erfordert Mut, Kreativität und das gemeinsame Engagement aller Beteiligten. Das permanente Jammern über den Niedergang führt zu Stillstand statt zu Aufbruchsstimmung. Es hemmt statt zu beflügeln, und es zermürbt all diejenigen, die den Willen zeigen, etwas Neues zu versuchen.

Unser gemeinsames Ziel muss es sein, Europas Wettbewerbsfähigkeit zu stärken und seine Position als eine der führenden Industrieregionen der Welt zu behaupten. Durch gezielte Maßnahmen und Investitionen können wir das erreichen, können wir Europas industrielle Zukunft gestalten und eine nachhaltige und wachsende Wirtschaft für die kommenden Generationen sichern.

Road Map neext Themen Dialog

Stationen auf dem Weg in die Zukunft



1 29.-30.01.24 KÜNZELSAU – WÜRTH – WELTMARKTFÜHRER IM WANDEL

Im Vorfeld des Gipfeltreffens der Weltmarktführer des früheren baden-württembergischen Wirtschaftsministers Dr. Walter Döring und der WirtschaftsWoche findet der neext Auftakt Themen Dialog statt. Wir sind zu Gast bei der Adolf Würth GmbH & Co. KG und bekommen exklusive Einblicke hinter die Kulissen des benachbarten Weltmarktführers ZIEHL-ABEGG. Dessen CEO Dr. Marc Wucherer, Jens Neumann aus der Geschäftsleitung von Würth und Barbara Körner, Geschäftsführerin der Coca-Cola GmbH, sprechen in Impulsvorträgen über die Wettbewerbsfähigkeit des Industriestandorts Europa und seine langfristige Sicherung. [Siehe Rückblick auf S. 30 und S. 31](#)

2 24.-25.04.24 LUZERN – SCHINDLER – STADT DER ZUKUNFT – NACHHALTIG. VERNETZT. LEBENSWERT.

Der neext Themen Dialog durch die DACH-Region führt uns in diesem Jahr ins schöne Ebikon bei Luzern in der Schweiz. Gemeinsam mit unserem Gastgeber Schindler Aufzüge, der sein 150-jähriges Bestehen feiert, greifen wir die Vision einer nachhaltigen, vernetzten und lebenswerten Stadt der Zukunft auf und entwickeln neue Lösungsperspektiven. Innovative Technologien und intelligente Infrastrukturen spielen eine Schlüsselrolle bei der Gestaltung einer umweltfreundlichen Umgebung und der Förderung des Wohlbefindens der Menschen. Der Dreiklang PEOPLE, PROCESS, PLACES bildet die Grundlage für ein zukunftsfähiges urbanes Ökosystem.

3 16.-17.05.24 BERLIN GREENTECH FESTIVAL – E.ON – GREEN ENERGY & SMART INFRASTRUCTURE

neext Themen Dialog meets GREENTECH FESTIVAL: „Accelerating Change from Berlin“ lautet das Motto des größten Nachhaltigkeitsfestivals Europas. Im Zentrum unseres Dialogs steht das Zusammenspiel von Green Energy und Smart Infrastructure Solutions. Wir präsentieren und diskutieren Erfolgsgeschichten von Industrieunternehmen, Mittelständlern, Forschungseinrichtungen, Start-ups und engagierten Marktgestaltern, die sich mit bahnbrechenden grünen Zukunftstechnologien in den Bereichen Energie, Bauen und Wohnen, Smart Cities, Mobilität, Wasserstoff, Finanzen, Wasserwirtschaft bis hin zu HR/ Recruiting und ESG befasst haben. Gemeinsam mit unserem neext-Partner E.ON führen wir in der New Energy Hall einen interaktiven Dialog mit unterschiedlichen Kommunikations- und Break-out-Formaten. Ziel: im Netzwerk neue, branchenübergreifende Lösungen zu entwickeln.

4 18.-19.09.24 BERLIN MOTORWERK – NEEXT FUTURE SUMMIT – PIONEERING TOMORROW’S REAL ESTATE, INDUSTRY AND INFRASTRUCTURE

Als Marktplatz für die klügsten Köpfe verschiedenster Branchen bietet der neext Future Summit eine einzigartige Plattform für den interdisziplinären Austausch von Ideen und Lösungsansätzen. Der integrative Ansatz eines Zusammenspiels mehrerer Disziplinen bringt innovative Konzepte und Strategien hervor, die über traditionelle Denkmuster hinausgehen und darauf abzielen, die Herausforderungen der Gegenwart gemeinsam zu meistern. [Weitere Informationen finden Sie auf S. 48 ff.](#)

5 16.-17.10.24 GRAZ – KNAPP AG – FABRIK, PRODUKTION & LOGISTIK DER ZUKUNFT

In Österreich führt uns der neext Themen Dialog zur Knapp AG nach Graz. Die Knapp AG nimmt in einer sich rasant verändernden Produktions- und Fertigungslandschaft eine führende Rolle bei der Gestaltung der Fabrik, Produktion und Logistik der Zukunft ein, die maßgeblich durch Technologien geprägt sein wird und Effizienz, Nachhaltigkeit sowie Agilität fördern. Wir werden in der schönen Steiermark über KI und Robotik sprechen, über neue Rahmenbedingungen für zukunftsfähige Produktionsstandorte und über Kreislaufwirtschaft in der industriellen Produktion. Und wir werden eine Brücke nach Osteuropa schlagen.

6 20.-21.11.24 MANNHEIM – ITK ENGINEERING – DIGITAL ENGINEERING: RETHINK INDUSTRY, MOBILITY & ENERGY

Im Zeitalter des digitalen Wandels ist die Integration digitaler Technologien und Methoden erfolgsentscheidend, denn sie ermöglichen effizientere und nachhaltigere Lösungen. Dieser Themen Dialog fordert dazu auf, bestehende Ansätze infrage zu stellen und kreative Lösungen jenseits des Gewöhnlichen zu fördern. Er zeigt, wie die Verzahnung von Informationstechnologie und Ingenieurwissenschaften die Entwicklung intelligenter, branchenübergreifender Lösungen in Industrie, Mobilität und Energie vorantreiben und so die Wettbewerbsfähigkeit des Industriestandorts Europa stärken kann. Gemeinsam mit unserem Gastgeber und neext-Partner ITK Engineering sind wir zu Gast in Mannheim, einem der führenden Technologiestandorte Deutschlands. Ein spannender Abschluss der Themen Dialoge 2024.

People

KONSTRUKTIV STREITEN

Wollen Unternehmen als Arbeitgeber attraktiv bleiben, müssen sie sich verändern – kontinuierlich.

Die Geschäftswelt von heute durchlebt eine Phase beispiellosen Wandels und tiefgreifender Transformation. Unternehmen sehen sich mit einer Fülle von Veränderungen konfrontiert, die sie dazu zwingen, zukunftsfähige Organisationsstrukturen zu entwickeln. Nur dann können sie in einem Umfeld, das sich rasch wandelt und hohe Anforderungen stellt, wettbewerbsfähig bleiben.

- **Doch wie genau müssen sich die Organisationsstrukturen unserer Unternehmen ausrichten, um für die Zukunft gewappnet zu sein?**
- **Wie bewerkstelligen wir die Herausforderung im Kontext des Fachkräftemangels?**
- **Welche Voraussetzungen müssen gegeben sein, damit der Mensch im digitalen Zeitalter im Mittelgrund bleibt?**

FLEXIBILITÄT UND AGILITÄT

Grundlegende Eigenschaften zukunftsfähiger Organisationsstrukturen sind Flexibilität und Agilität. Unternehmen müssen in der Lage sein, rasch auf Veränderungen im Marktumfeld zu reagieren und neue Chancen zu erkennen. Wie kann das gelingen? Mithilfe flacher Hierarchien, kurzer Entscheidungswege und der Bereitschaft, traditionelle Arbeitsweisen und Prozesse zu hinterfragen und an neue Realitäten anzupassen.

INNOVATIONSKULTUR UND KOLLABORATIVES ARBEITEN

Um in einem zunehmend komplexeren Wettbewerbsumfeld zu bestehen, müssen Unternehmen eine Innovationskultur fördern und kollaboratives Arbeiten unterstützen. Sie sollten ihr Personal dazu ermutigen, neue Ideen einzubringen, und sie sollten Räume schaffen, um gemeinsam an Lösungen arbeiten zu können. Das erfordert eine offene Kommunikation, ein unterstützendes Arbeitsumfeld und die Nutzung von Tools und Technologien zur Förderung der Zusammenarbeit.

BEWÄLTIGUNG DES FACHKRÄFTEMANGELS

Der Fachkräftemangel stellt eine der größten Herausforderungen für Unternehmen dar. Bewältigen lässt er sich nur durch eine umfassende Strategie, die jeden in die Pflicht nimmt, auch externe Akteure wie den Staat. Diese Strategie umfasst beispielsweise die gezielte Förderung von Aus- und Weiterbildung, die Steigerung der Attraktivität von Berufen und Branchen, die Vereinfachung von Zuwanderungsprozessen für qualifizierte Arbeitskräfte und die Schaffung flexiblerer Arbeitsmodelle und Karrierepfade. Durch eine an neue Wirklichkeiten angepasste Personalplanung und die Förderung von Talenten können Unternehmen dem Fachkräftemangel erfolgreich begegnen und sich langfristig als attraktive Arbeitgeber positionieren.

DER MENSCH IM DIGITALEN ZEITALTER

Trotz des zunehmenden Einsatzes digitaler Technologien etwa in Form der Automatisierung muss der Mensch im Mittelpunkt bleiben. Unternehmen müssen sicherstellen, dass die Technologie den Menschen unterstützt und nicht ersetzt. Zu dieser Aufgabe gehört die Förderung digitaler Kompetenzen und eines lebenslangen Lernens, um die Arbeitskräfte fit für die Anforderungen des digitalen Zeitalters zu machen. Zudem sollten die Unternehmen ethische Fragen im Umgang mit Daten und künstlicher Intelligenz berücksichtigen, um sicherzustellen, dass der Mensch weiterhin die Kontrolle behält und die Gesellschaft von den Fortschritten der Technologie profitiert.

EINBEZIEHUNG DER NEXT GENERATION

Die Integration der Next Generation in aktuelle Entscheidungsprozesse ist ein weiterer Baustein der Zukunftsfähigkeit. Junge Menschen bringen neue Perspektiven und Ideen ein, die für eine erfolgreiche und nachhaltige Transformation unerlässlich sind. Ihre Beteiligung erhöht die Wahrscheinlichkeit, dass Entscheidungen nicht nur kurzfristige Interessen berücksichtigen, sondern auch langfristige Auswirkungen und die Bedürfnisse zukünftiger Generationen in Betracht ziehen.

DIE QUINTESSENZ DES GANZEN

All diese Lösungsansätze für die Herausforderungen der Gegenwart münden in einer Erkenntnis: Wer einer langfristig erfolgreichen Zukunft entgegenblicken will, muss eine Kultur der Partizipation, des konstruktiven Streits und des Dialogs etablieren. Unternehmen müssen ihre Strukturen, Prozesse und Kulturen überprüfen und anpassen. Sie müssen ein Umfeld schaffen, das Innovation, Kreativität und nachhaltige Entwicklung fördert.

Das ist keine einmalige Sache. Es muss immer wieder geschehen. Nur wer sich kontinuierlich weiterentwickelt, wird als Arbeitgeber für die klügsten und motiviertesten Köpfe attraktiv bleiben.



FRANK KÜBLER
Co-Founder SYNK GROUP / CEO Leada AG



„In turbulenten Zeiten brauchen wir positive Perspektiven. Wir brauchen Resilienz als geistige Widerstandskraft, um Hindernisse zu überwinden und uns weiterzuentwickeln. Unternehmen können Resilienz am besten initiieren, indem sie einen starken und klaren Unternehmenszweck etablieren. Dieser Purpose dient als Kompass und motiviert alle Mitarbeitenden, sich für gemeinsame Ziele einzusetzen und offen für Veränderungen zu sein. Gleichzeitig müssen sich Unternehmen von starren Hierarchien lösen und flexiblere Organisationsstrukturen schaffen. Agilität und Teamorientierung verbessern die Reaktions- und Anpassungsfähigkeit und fördern eine Kultur der Innovation und der Vielfalt. Und wir brauchen eine Führung, die mit neuer Effektivität denkt, statt Bestehendes einfach immer nur effizienter zu machen. Freude an sinnvoller und zukunftsweisender Veränderung! Aus unserer Sicht ist das eine entscheidende Antwort auf den Fachkräftemangel, wenn auch nicht die einzige. Unternehmen müssen in die Aus- und Weiterbildung investieren und andere Ausbildungswege fernab des akademischen Wegs stärker als bisher anerkennen. Dazu zählt auch eine höhere Wertschätzung des Handwerks. Es ist und bleibt ein wichtiger Wirtschaftsfaktor und eine unverzichtbare Säule für individuelle und maßgeschneiderte Lösungen in der Digitalisierung und Automatisierung.“

Process

SPIELRÄUME ERWEITERN

Ineffizienzen stehen Innovationen im Weg. Sie abzubauen, ist eine Gemeinschaftsaufgabe.

Unsere Gegenwart ist von schwer kalkulierbaren Dynamiken und geopolitischen Unsicherheiten geprägt. Die Wettbewerbsfähigkeit von Unternehmen hängt heute maßgeblich von ihrer Resilienz und Anpassungsfähigkeit ab. Darauf müssen sie ihre Organisationsstrukturen abstimmen. Es gilt, nicht nur interne Prozesse zu optimieren, sondern auch sicherzustellen, auf externe Einflüsse und Veränderungen im Marktumfeld agil und flexibel reagieren zu können.

- [Doch wie erhöhen wir die Resilienz von Wertschöpfungs- und Lieferketten?](#)
- [Wie sollten wir Re- und Nearshoring betreiben, ohne die Globalisierung gänzlich aufzugeben?](#)
- [Welche Änderungen an den Rahmenbedingungen müssen Politik und Wirtschaft vornehmen, damit europäische Unternehmen im internationalen Vergleich und vor allem im Wettstreit mit der Konkurrenz aus den USA und China wettbewerbsfähig bleiben?](#)

INTEGRATIVE PROZESSKETTEN

Die Zukunft muss hybrid funktionieren. Neue Technologien wie Quantencomputer, digitale Plattformen und Echtzeitsimulationen bergen das Potenzial, aktuelle Probleme wie Ressourcen-, Material- und Lieferengpässe zu überwinden und die Produktion effizienter, flexibler und nachhaltiger zu gestalten. Wollen wir das erreichen, müssen wir integrative und ganzheitliche Prozessketten etablieren, in denen alle Beteiligten effektiv zusammenarbeiten. Dazu gehört, Schnittstellen und Plattformen für den Austausch von Informationen und Ressourcen zu schaffen sowie Standards und Protokolle für eine reibungslose Zusammenarbeit zu implementieren.

RESILIENZ VON WERTSCHÖPFUNGS- UND LIEFERKETTEN

Die Lieferkettenunterbrechungen der vergangenen Jahre haben gezeigt, dass Europa die Resilienz seiner Wertschöpfungs- und Lieferketten erhöhen muss, um die Versorgungssicherheit bei Energie, Rohstoffen und strategisch wichtigen Technologien sicherzustellen. Diversifizierungsbemühungen europäischer Unternehmen sollten nicht durch Regulierungen wie das Lieferkettengesetz konterkariert werden. Auch ein verstärkter Fokus auf kreislaufwirtschaftliche Prinzipien kann zur Verfügbarkeit von Rohstoffen und Technologien beitragen und die Resilienz erhöhen. Die zentrale Aufgabe muss lauten, dafür zu sorgen, dass Europa insgesamt ein attraktiver Standort für die Industrie bleibt und wichtige Technologien sowie Komponenten für innovative Produkte in der EU wirtschaftlich produziert werden können.

POLITISCHE UND WIRTSCHAFTLICHE RAHMENBEDINGUNGEN

Zunehmende geoökonomische Herausforderungen verlangen von Europa, neue gemeinsame strategische Ziele zu definieren und verbesserte Rahmenbedingungen zu schaffen, die Innovationen ermöglichen und ihnen den nötigen Spielraum verschaffen, um sich zu entfalten. Die Transformation hin zur Klimaneutralität und massive staatliche Investitionen seitens globaler Wettbewerber verstärken den Innovationsdruck weiter. Politik, Wirtschaft und Industrie, Forschungs- und Bildungseinrichtungen und die Gesellschaft sollten eng zusammenarbeiten und die Investitionen auf den Weg bringen.

ABBAU VON BÜROKRATISCHEN HÜRDEN

Eine überfrachtete Bürokratie und veraltete digitale Infrastrukturen stellen in der DACH-Region und vor allem in Deutschland Hindernisse auf dem Weg zu Innovationen dar, die vor in den Bereichen Nachhaltigkeit und Digitalisierung vorangetrieben werden müssen. Allen Bemühungen der Europäischen Union und ihrer Mitgliedstaaten zum Trotz stellt sich die Navigation durch bürokratische Prozesse immer wieder als Flaschenhals heraus. Die Verfahren sind zeitaufwendig und kostspielig, sie hemmen die wirtschaftliche Entwicklung. Mehr Effizienz ist nötig.



➤ **JEAN-MARIE AMANN**
Director Sales Industry Rexel Germany

„Den Überblick behalten, Bewährtes weiterentwickeln und Neues zulassen – das schafft aus unserer Sicht die Basis für erfolgreiches Wachstum trotz hoher Herausforderungen. Mit Rexel Germany als Elektrogroßhändler und verlässlichem Partner an Ihrer Seite verlieren Energie- und Automatisierung ihre Komplexität und verwandeln sich in realisierbare Aufgaben.“

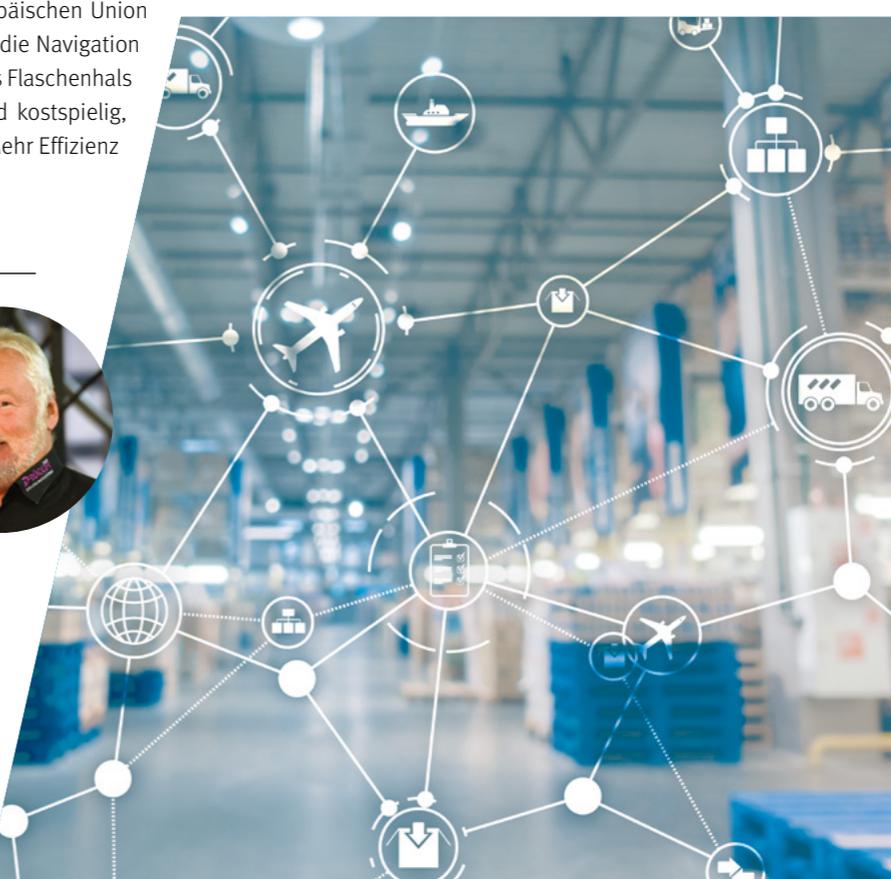
DIE QUINTESSENZ DES GANZEN

Die Förderung von Innovationen und die Integration fortschrittlicher Technologien in die Produktionsprozesse sind von entscheidender Bedeutung für die Stärkung der Wettbewerbsfähigkeit Europas. Eine enge Zusammenarbeit zwischen Industrie, Politik und Forschungseinrichtungen ist erforderlich, um die notwendigen Rahmenbedingungen zu schaffen und die Transformation hin zu einer nachhaltigen Wirtschaft zu unterstützen.

➤ **UWE DRÜCKER**
Geschäftsführer Drücker
Steuerungselemente



„Die nahtlose Integration fortschrittlicher Technologien in die Produktionsprozesse ist entscheidend für die Stärkung der Wettbewerbsfähigkeit der DACH-Region. Durch die intelligente Vernetzung digitaler Dienste schaffen wir eine Grundlage für effiziente und zukunftsorientierte Interaktionen in der Industrie-4.0-Ära.“





Places

POTENZIALE ENTFALTEN

Standorte bringen Menschen und Prozesse zusammen. An ihnen entscheidet sich der Dreiklang für den Aufbau und Erhalt von Wettbewerbsfähigkeit.

Energetische Abhängigkeit, Bürokratie, Fachkräftemangel, Innovationslosigkeit, schleppende Digitalisierung und ein Mangel an Nachhaltigkeit und Umweltschutz sind Hemmnisse auf dem Weg zu attraktiven Standorten. Doch diese Schwierigkeiten sind keine unüberwindbaren Hürden. Wir sollten sie als Startblöcke für den Aufbruch in eine nachhaltigere, digitalisierte und innovativere Zukunft sehen.

- [Doch welche Anforderungen müssen unsere Unternehmens- und Produktionsstandorte künftig erfüllen, um langfristig attraktiv zu sein?](#)
- [Mit welchen Maßnahmen können wir unsere Städte und Quartiere mit ihrem Wohnraum und ihren Arbeitswelten klimapositiv entwickeln?](#)
- [Und welche Auswirkungen hat die zunehmende Urbanisierung auf Industrie und Gesellschaft?](#)

UNTERNEHMENS- UND PRODUKTIONSSTANDORTE

Unternehmens- und Produktionsstandorte sind nicht nur physische Orte, an denen Wertschöpfung entsteht, sondern auch und besonders Schnittstellen, an denen sich kulturelle, wirtschaftliche und technologische Ströme kreuzen und die Auswirkungen globaler Trends und Herausforderungen langfristig neue Denkansätze hervorbringen müssen. Jeder Standort hat seine eigene Identität, seine eigenen Stärken und Schwächen. Diese Charakteristika bestimmen mit, wie zeitgemäß und wie anpassungsfähig gegenüber zukünftigen Anforderungen ein Standort ist. Die Debatte um die Transformation ist auch eine Debatte darüber, wie Standorte ihre einzigartigen Ressourcen nutzen und Potenziale entfalten können.

STÄDTE UND REGIONEN

Eine der wichtigsten Komponenten der Wettbewerbsfähigkeit von Städten und Regionen ist ihre Infrastruktur. Effiziente Verkehrswege, moderne Kommunikationsnetze und eine zuverlässige Energieversorgung sind grundlegende Voraussetzungen für wirtschaftliches Wachstum und Entwicklung. Darüber hinaus erhöhen gute Bildungs- und Forschungseinrichtungen die Attraktivität eines Standortes. Hoch qualifizierte Arbeitskräfte und ein innovatives Umfeld sind entscheidend für die Ansiedlung von Unternehmen und die Förderung von Innovationen.

INTERNATIONAL WETTBEWERBSFÄHIGE ENERGIEINFRASTRUKTUREN

Europa will und muss seine Abhängigkeit von externen Energiequellen reduzieren und seine grüne Transformation vorantreiben. Das wirft die Frage auf, wie es der EU gelingen kann, ihre Energieversorgung zu diversifizieren, ohne dabei ihre Umweltverpflichtungen im Angesicht der Klimakrise zu vernachlässigen. Die hohen Energiepreise bringen den Wirtschaftsstandort Europa an seine Grenzen. Um in der EU weiterhin global wettbewerbsfähig produzieren zu können, sollten Klimaschutz und Wettbewerbsfähigkeit noch besser miteinander in Einklang gebracht werden. Verzögerungen bei der Ansiedlung großer Fabriken unter anderem aufgrund hoher Energiekosten, beispielsweise von Chip-Herstellern oder Batterieproduzenten, sollten eine deutliche Warnung sein. Der Ausbau erneuerbarer Energien und die Entwicklung passender Finanzierungsmodelle und Geschäftsansätze erleichtern Investitionen in nachhaltige Energielösungen in industriellen Bereichen.

ZUGANG ZU MÄRKTEN: DIE TORE ZUR WELT

Wettbewerbsfähige Standorte müssen Zugang zu regionalen und globalen Märkten bieten. Daher ist es wichtig, Handelshemmnisse abzubauen, den Zugang zu neuen Märkten zu erleichtern und die Exportfähigkeiten der Unternehmen zu stärken. Freihandelsabkommen und eine offene Handelspolitik sind dabei von großer Bedeutung.

DIE QUINTESSENZ DES GANZEN

Europa muss als eigenständiger und stabilisierender Akteur auf dem Weltmarkt auftreten und sich für eine auf Freihandel basierende Welthandelsordnung einsetzen. Als starker Wirtschaftsstandort und intern gefestigte Gemeinschaft kann die EU diese Rolle selbstbewusst einnehmen.



HANS PETER TREHKOPF
Mitglied der Geschäftsleitung
der Adolf Würth GmbH & Co.



„Die Transformation unserer Städte und Quartiere zu klimapositiven Lebensräumen erfordert eine umfassende Strategie. Dabei sehen wir die großen Hebel nicht nur im Betrieb, durch nachhaltige Energiekonzepte und erneuerbare Energien, sondern vielmehr im Schaffen der Voraussetzungen von multifunktionalen Nutzungsmöglichkeiten und innovativen Mobilitätslösungen, durch den Einsatz intelligenter Systeme, Produkte und Services, die den Erhalt und die Nutzung des Vorhandenen ermöglichen. Durch die enge Zusammenarbeit, unter anderem in Ökosystemen, können wir eine klimapositive Entwicklung gestalten und gleichzeitig den Lebensstandard und die Produktivität steigern.“

Dr. Frank Schmidt,
Geschäftsführer der
ITK Engineering GmbH

Dr. Frank Schmidt ist promovierter Elektrotechniker. Seit 2021 verantwortet er als Geschäftsführer das Bosch-Tochterunternehmen ITK Engineering GmbH. Seine Fokusthemen sind Digital Engineering, End-to-End-Lösungen sowie Business Incubation. Zudem ist er seit 2016 Mitglied der Geschäftsführung der Bosch Engineering GmbH. Seine Laufbahn begann er in der Bosch-Gruppe in der Entwicklung von Karosserie-Steuergeräten. Es folgten unterschiedliche Stationen, u. a. war er drei Jahre in Australien für Vertrieb und Entwicklung der Automobilelektronik verantwortlich.



„Scheuklappen aufzusetzen war noch nie eine sinnvolle Strategie“

DREES & SOMMER (D&S): Herr Schmidt, warum ist die Digitalisierung für alle Branchen so wichtig?

FRANK SCHMIDT (FS): Gerade im vergangenen Jahrzehnt hat die Digitalisierung unser tägliches Leben auf ein neues Level gehoben. Wer heute ein Produkt kauft, erwartet digitale Features und eine reibungslose Einbindung in den eigenen, digitalen Alltag. Das hat Konsequenzen für Unternehmen aller Branchen, ob B2B oder B2C. Sie müssen die digitalen Erwartungen ihrer Kunden treffen. Zeitgleich profitieren Unternehmen von der Digitalisierung in Sachen Effizienz, Produktivität und Beherrschbarkeit von Komplexität. Das geht von der automatisierten Fertigung in der Fabrik über die Auswertung von Nutzerdaten auf Online-Shops bis zum intelligenten OP-Roboter im Krankenhaus.

D&S: „ITK. The Art of Digital Engineering“ ist Ihr Leitmotiv. Damit adressieren Sie explizit die Bedeutung der Digitalisierung. Was steckt dahinter?

FS: Seit Jahren ist „Digital Engineering“, also die Verknüpfung von Informationstechnologie und Ingenieurwissenschaften, die Kernkompetenz von ITK Engineering. Im Fokus stehen

digitale Tools und Methoden, die domänenübergreifende Zusammenarbeit sowie eine permanente Betrachtung des Gesamtsystems anstatt einzelner Komponenten. „Art“, also „die Kunst“, steht für maßgeschneiderte, einzigartige und kreative Lösungen jenseits des Gewöhnlichen anstelle von Standardkonzepten. Für uns ist klar: Die Möglichkeiten der Digitalisierung sind sowohl im Engineering als auch für die Gesellschaft an sich extrem groß und heute in ihrer Gesamtheit noch kaum zu beurteilen. Wir brauchen ein sehr achtsames Bewusstsein dafür, wie wir mit Risiken der Digitalisierung umgehen. Wie handhaben wir den Umgang mit Daten, wie machen wir Systeme sicher vor Angriffen, wie helfen wir, dass sich niemand von der Digitalisierung abgehängt fühlt? Je besser unsere Antworten, desto mehr gilt: Digitalisierung ist eine Chance und keine Bedrohung!

D&S: ITK wurde vor 30 Jahren in Rheinland-Pfalz gegründet und ist heute weltweit aktiv. Was macht Deutschland als Standort für Sie auch zukünftig noch attraktiv?

FS: Wir sind uns unserer Wurzeln bewusst. Viele unserer Kunden und Kooperationspartner sind deutsche Unternehmen, Universitäten und Forschungsinstitute. Bei aller Kritik ist Deutschland als Wirtschaftsstandort noch immer hochattraktiv. „Made in Germany“ und die „gute alte deutsche Ingenieurskunst“ sind starke, weltweit beachtete Label. Deshalb wird für uns der deutschsprachige Raum immer entscheidend sein, um das Engineering von morgen weiterzuentwickeln.

D&S: Die Industrie befindet sich im Spannungsfeld zwischen Klimaschutz, Ressourcenschonung und Energiewende. Wie gelingt eine Balance zwischen ökologischen Zielen und ökonomischer Leistungsfähigkeit?

FS: Ein Unternehmen kann heute wirtschaftlich und gesellschaftlich nur erfolgreich sein, wenn es Nachhaltigkeitsaspekte ernst nimmt und zum Teil der Unternehmensstrategie macht. Der Klimawandel betrifft jeden von uns und verlangt von jedem eine Antwort. Wir bei ITK helfen mit digitalen Lösungen, Technologien und Prozesse effizienter zu machen und dadurch Emissionen einzusparen, beispielsweise in der Mobilität, der Industrie oder in Gebäuden.

D&S: Wie schätzen Sie Ihre Rolle im europäischen Engineering-Markt ein und wie positionieren Sie sich gegenüber Ihren internationalen Wettbewerbern?

FS: Man muss anerkennen: Im Engineering-Bereich gibt es

auf internationalem Parkett viele Wettbewerber, die gut aufgestellt sind. Was uns besonders macht: Wir arbeiten seit Jahren in unterschiedlichsten Branchen wie Automotive, Industry, Healthcare oder Rail und kennen uns mit Kundenanforderungen und spezifischen Gegebenheiten detailliert aus. Wir arbeiten plattformunabhängig. Daneben verfügen wir über eine umfangreiche Methodenexpertise, von Embedded Software über KI bis hin zu Cloud Computing. Das hebt uns von vielen unserer Wettbewerber ab.

D&S: „Das Geheimnis des Wandels besteht darin, seine ganze Energie nicht auf den Kampf gegen das Alte, sondern auf den Aufbau des Neuen zu richten“, sagte bereits Sokrates. Welche Impulse setzen Sie, um neue Wege zu gehen?

FS: Es ist unser Selbstverständnis, Wandel als Chance zu sehen, uns kontinuierlich weiterzuentwickeln und neue Kompetenzen aufzubauen. Wir haben viele Mitarbeitende, die seit über 20 Jahren im Unternehmen sind und die Entwicklung unserer Organisation genauso miterlebt haben wie die Veränderungen am Markt. Nicht mitzuschwimmen, sondern das Engineering, die Art des Entwickelns, selbst mitzugestalten – das treibt uns an und macht uns erfolgreich.

D&S: Wie fördern Sie eine innovative und kreative Unternehmenskultur, die bereit ist, Veränderungen anzunehmen und Risiken einzugehen?

FS: Die Kultur einer Organisation ist etwas sehr Komplexes. Sie ist nicht auf Knopfdruck da, sondern muss sich entwickeln und von der Belegschaft gelebt werden. Wir bei ITK sind überzeugt davon: Unser höchstes Gut sind unsere Mitarbeitenden. Unsere Werte haben sich über Jahre entwickelt und gefestigt. Sechs Schlagworte stehen im Mittelpunkt: Mut, Vielfalt, Begeisterung, Verantwortung, Vertrauen und Anpacken. Diese Werte machen ITK Engineering aus und helfen uns, mit volatilen Rahmenbedingungen umzugehen und uns selbst als Organisation immer treu zu bleiben.

D&S: Wie wichtig sind auf diesem Wege Kooperationen und Netzwerke?

FS: Viele der Herausforderungen, mit denen sich unsere Gesellschaft konfrontiert sieht, sind so komplex, dass sie von Einzelnen nicht mehr gelöst werden können. Scheuklappen aufsetzen war noch nie eine sinnvolle Strategie. Es ist entscheidend, die richtigen Partner zu finden, um die passenden Kompetenzen zusammenzubringen, Sichtweisen zu ergänzen und Kräfte zu bündeln – nicht nur in der Engineering-Branche.

Integration in den neext Future Summit

18.-19. September 2024

In dem Buch „NEXT.2030 – 33 kluge Köpfe über Deutschlands Zukunft“ kommt unter anderem der CEO von SAP, Christian Klein, zu Wort. Seiner Überzeugung nach „wird der Unternehmenserfolg in Zukunft davon abhängen, wie gut es Unternehmen gelingt, sich gemeinsam einem Ziel zu verschreiben und sich als Teil eines industrieübergreifenden Ökosystems zu verstehen“.

In diesem Zusammenhang ist der Schulterschluss von Industrie, Politik, Forschung, Wissenschaft und Startups essenziell für das Erarbeiten und Umsetzen von Zukunftslösungen. Deshalb führen wir am 18. und 19. September 2024 im Motorwerk Berlin den neext Themen Dialog und den neext Future Summit in einem integrierten Bereich zusammen. Hierbei erörtern wir die Herausforderungen zahlreicher Branchen anhand der Entwicklung CO₂-neutraler Standorte und zukunftsfähiger Unternehmens- und Produktionsstätten, Corporate-Real-Estate-Lösungsszenarien sowie die integrale Fabrikplanung und die Aspekte der Kreislaufwirtschaft in der industriellen Produktion.

Unsere Diskussionsleitfragen lauten:

- [Wie kommen wir aus dem Krisenbewältigungsmodus raus und hin zu einer aktiven Gestaltung der Wettbewerbsfähigkeit?](#)
- [Wie lassen sich die Auswirkungen geopolitischer Veränderungen auf die Wirtschaft bewältigen und nutzen?](#)
- [Wie kann eine Balance zwischen ökologischen Zielen und ökonomischer Leistungsfähigkeit gefunden werden?](#)
- [Wie widerstandsfähig ist der europäische Mittelstand?](#)
- [Welche neuen Geschäftsmodelle entstehen im Rahmen der Energiewende?](#)
- [Was können wir aus den unterschiedlichen Branchen lernen?](#)

Der neext Future Summit ist eine einzigartige Plattform, um gemeinsam an der Zukunft der Industrie zu arbeiten und Antworten auf die komplexen Herausforderungen unserer Zeit zu finden.

Weitere Informationen finden Sie ab S. 48 ff.

Erfolgsrezepturen unserer Partner

1

ITK ENGINEERING

Es gibt nicht die eine Maßnahme. Wettbewerbsfähigkeit ergibt sich aus dem Zusammenspiel mehrerer Aspekte: Digitalisierung ist einer der Schlüssel und wir müssen sie endlich als Chance begreifen! Es reicht nicht, immer mehr digitale Tools in den Alltag zu integrieren. Die Digitalisierung ist eine Frage des Mindsets einer ganzen Gesellschaft. Wir müssen uns mehr denn je der eigenen klimapolitischen Verantwortung stellen. Ökonomischer Erfolg ist untrennbar mit ökologischem Bewusstsein verbunden. Ohne Nachhaltigkeit ist alles nichts! Und auch das „Gemeinsam“ ist wichtig: Es ist entscheidend, die richtigen Partner zu finden, um die passenden Kompetenzen zusammenzubringen, Sichtweisen zu ergänzen und Kräfte zu bündeln.



3

VIADUKT

Jedes Rezept besteht aus den grundlegenden Zutaten – und dem gewissen Etwas. Das Erfolgsrezept für unseren Beitrag zur erfolgreichen Transformation im Bereich der Gebäudemodernisierung besteht ebenfalls aus diesen zwei Komponenten.

Als Basis haben wir von viadukt die bedarfsorientierte Idee nach der Vereinfachung des Gebäudemodernisierungsprozesses mit viel Fachwissen, Innovationsgeist und digitaler Technologie vermerkt. So haben wir mit viadukt.de den Assistenten für die einfache und digitale Gebäudemodernisierung entwickelt, der Eigentümer:innen, Handwerker:innen, Energieberatung und Finanzinstitute an einem Ort zusammenbringt und im Prozess mit- und voneinander profitieren lässt. Energetische Gebäudesanierung war dank des innovativen Konzeptes aus verlässlicher Gebäudeanalyse zusammen mit angeschlossener Energieberatung, Handwerkermarktplatz und Finanzierungsmöglichkeit noch nie so einfach. Doch ohne eine Prise Mut, etwas Risikobereitschaft und viel Ausdauer wäre viadukt nie marktreif und erfolgreich geworden – das ist unser Erfolgsrezept, das für alle Bereiche in der Innovationstechnologie gelten kann.

2

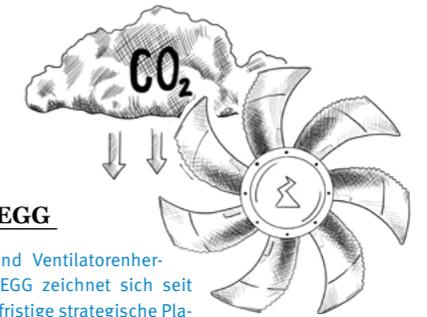
ZIEHL-ABEGG

Der Motoren- und Ventilatorenhersteller ZIEHL-ABEGG zeichnet sich seit jeher durch langfristige strategische Planung aus, die aber in Einzelpunkten unkompliziert angepasst werden kann. So ergibt sich Kontinuität, gepaart mit schneller Reaktionsfähigkeit.

Wichtig für die Menschen und die Unternehmen ist die Verlässlichkeit aller Akteure: in der Wirtschaft wie in der Politik. Selbst in Deutschland sind verlässliche politische Rahmenbedingungen nicht mehr Standard. Paradebeispiel hierfür ist die Wärmepumpe – zuerst von der Politik gehypt und dann wieder völlig zerschossen.

Gerade in politisch sehr instabilen Zeiten ist ein Management gefragt, das unaufgeregt, aber doch sehr aufmerksam die Entwicklung des Unternehmens vorantreibt.

ZIEHL-ABEGG streut Produktion und Entwicklung global, um unabhängiger von einzelnen Ländern oder langen Transportwegen zu werden. Zudem reduzieren Produktionsstandorte nahe am Kunden den CO₂-Fußabdruck. Da bei den Produkten der Großteil des CO₂-Fußabdrucks im laufenden Betrieb entsteht, optimiert das Unternehmen kontinuierlich Motoren und Ventilatoren.



**DREES &
SOMMER**

New Manufacturing World

11./12. Juni 2024 in Böblingen

Unsere Produktionswelten wandeln sich so rasant wie selten zuvor. Umso wichtiger ist es, Schritt zu halten, um wettbewerbsfähig zu bleiben – mithilfe neuer Technologien, wandelbarer Fabriken und resilienter Wertschöpfungsketten.

„Die Revolution im Manufacturing läuft – neue Fertigungstechnologien und die fortschreitende Automatisierung definieren eine völlig neue Welt der Scales.“

**PROF. DR. FERDINAND
DUDENHÖFFER**



FLORIAN LANGLOTZ
Partner,
Drees & Sommer



MATHIAS STACH
Associate Partner,
Drees & Sommer

REDEFINING MANUFACTURING –

Unsere Expert:innen aus den Bereichen Automotive und Integrale Fabrikplanung bringen Fachleute, Unternehmen und Spitzentechnologien der Fertigungsindustrie zusammen. Hier vernetzen sich die Top-Player der Branche und gestalten die Zukunft der Produktion mit.

ZWEI LIVE-EVENT-TAGE

voller Dynamik und disruptiver Ansätze. Kongress-Impulse und inspirierende Ausstellungen in einer besonderen Location in der Region Stuttgart.

HIGHLIGHT:

Manufacturing Night als exklusive Führung durch die voll vernetzte 5G-Fabrik Factory 56 von Mercedes-Benz in Sindelfingen mit anschließendem Networking-Dinner.

MODERATION:

Prof. Dr. Ferdinand Dudenhöffer,
Florian Langlotz,
Mathias Stach
u. v. m.

AGENDA NEW MANUFACTURING WORLD

Dienstag, 11. Juni 2024 | 9:00 – 17:15 Uhr

- 9:45 Uhr: Eröffnungs-Keynote mit Ola Källenius, Vorstandsvorsitzender Mercedes-Benz
- ganztägig: Kongresstag mit Keynotes, Paneldiskussionen, Expert Talks sowie eine Ausstellung mit konkreten Ansätzen zahlreicher Partner-Unternehmen
- 13:00 Uhr: Touren durch die Factory 56 von Mercedes-Benz (limitiert)
- 18:00 Uhr: Manufacturing Night als exklusives Networking Dinner

Mittwoch, 12. Juni 2024 | 8:30 – 15:45 Uhr

- ganztägig: Kongresstag mit Keynotes, Paneldiskussionen, Expert Talks sowie eine begleitende Ausstellung mit konkreten Ansätzen zahlreicher Partner-Unternehmen
- 13:00 Uhr: Touren durch die Factory 56 von Mercedes-Benz (limitiert)

FOKUSTHEMEN:

- Wandelbare und flexible Fabriken
- Generative AI und Cloud-Anwendungen in der Produktion
- Wettbewerbsfähigkeit am Standort Europa
- Integration neuer Fertigungstechnologien
- Cyber Security für Produktion und Supply Chain
- Sektorkopplung für die fertigende Industrie
- Green Factory and Production
- Datenzentrierte Intralogistik
- Digitale Zwillinge in der Produktion
- u. v. m.

LOCATIONS

MERCEDES-BENZ Factory 56

Die voll vernetzte Autofabrik der Zukunft. Mercedes-Benz greift hier unter den Stichworten „digital, flexibel, green“ konsequent und flächendeckend auf innovative Technologien und Prozesse bei der Produktion von Fahrzeugen zurück – und zwar auf Basis einer modernen Arbeitswelt, die individuelle Bedürfnisse bestmöglich berücksichtigt. In der Factory 56 in Sindelfingen steigert das Unternehmen die Flexibilität und Effizienz im Vergleich zu Fahrzeugmontagen an anderen Produktionsorten nochmals deutlich – ohne Abstriche bei der Qualität.

BÖBLINGEN Kongresshalle

Die Kongresshalle Böblingen ist eine zentral gelegene und moderne Eventlocation, in der Inspiration zum Erlebnis wird. Mit flexiblen Räumlichkeiten und State-of-the-Art-Technologie wird sie am Kongresstag zur Kulisse des Manufacturing Days.

www.dreso.com/nmw

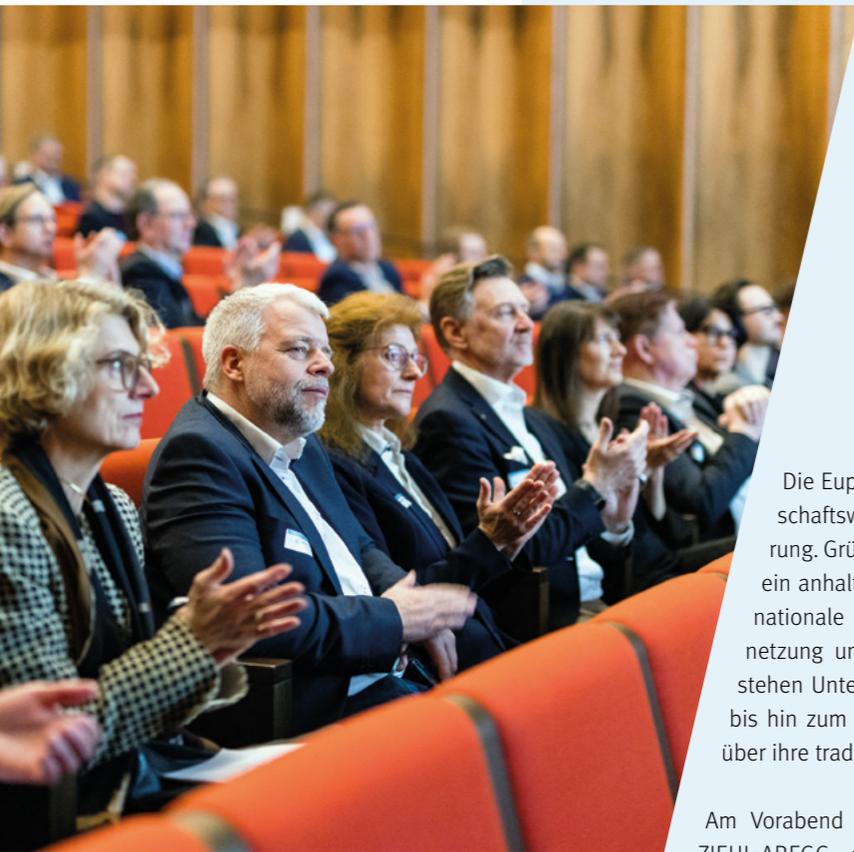


**DREES &
SOMMER**



**NEW
MANUFACTURING
WORLD** 11 – 12
JUNI 24

Rückblick neext Themen Dialog in Künzelsau



Die Euphorie in Europa stagniert und dem einstigen Wirtschaftswunderland Deutschland droht die Deindustrialisierung. Gründe dafür sind hohe bürokratische Anforderungen, ein anhaltender Fachkräftemangel und die innovative internationale Konkurrenz. In einer Welt, die von globaler Vernetzung und damit einhergehender Expansion geprägt ist, stehen Unternehmen – vom Start-up über den Mittelständler bis hin zum Weltmarktführer – vor der Herausforderung, sich über ihre traditionellen Grenzen hinaus zu entwickeln.

Am Vorabend des neext Themen Dialogs trafen wir uns bei ZIEHL-ABEGG, einem führenden Spezialisten für Luft-, Regel- und Antriebstechnik, zu einer Führung durch das Labor und den Prüfstand sowie zu einem offenen Dialog rund um die Keynote von CEO Dr. Marc Wucherer. Unser Besuch stand im Zeichen omnipräsenter Herausforderungen, sektorenübergreifender Lösungsansätze und zukunftsweisender Re-Positionierungen.

Unsere Zukunftsdebatte setzten wir tags darauf gemeinsam mit unserem Gastgeber, der Adolf Würth GmbH & Co. KG, und weiteren Unternehmen aus Industrie, Automotive und Energie sowie der Stadt- und Standortentwicklung im Carmen Würth Forum fort. Dabei widmeten wir uns unter anderem den Fragen, wie wir die Wettbewerbsfähigkeit des Industriestandorts Europa langfristig sichern können und welche neuen strategischen Ansätze in Zeiten des Wandels dazu beitragen können.

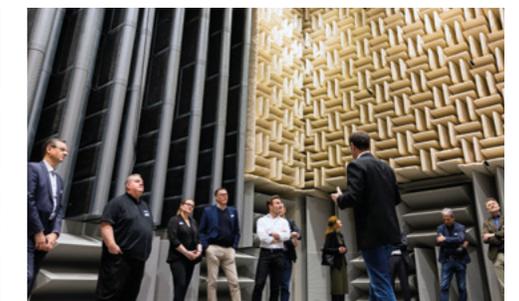


TAKE HOME MESSAGES:

- Die Industrie muss proaktiv Ansätze für die Energiewende verfolgen, indem sie vorhandene Technologien nutzt und nicht auf politische Maßnahmen oder universelle Lösungen wartet
- Sektorenkopplung und effiziente Energieverwendung sind Schlüsselemente dieser Strategie
- Erfolgreiche Transformation erfordert eine starke Führung
- Investitionen in Forschung und Entwicklung ermöglichen fortschrittliche und konkurrenzfähige Produkte und eine First Mover Advantage
- Die Erschließung neuer Märkte ist wesentlich für Wachstum und globale Präsenz
- Das Denken und Handeln in Netzwerken und Ökosystemen wird einer der wesentlichen Überlebensfaktoren sein

Nach den Worten von Jens Neumann, dem Geschäftsführer Vertriebssteuerung der Adolf Würth GmbH & Co. KG, ist die unternehmerische Haltung eine wesentliche Grundlage der Erfolgsrezeptur.

„Im Werden bleiben“ lautet seine Empfehlung an die Marktgestalter der DACH-Region.





neext powered by Drees & Sommer
EUROPEAN TALK



**EUROPEAN COMMUNICATION
FORMAT** to increase the overall
competitiveness of European cities
and regions

**EUROPÄISCHES KOMMUNI-
KATIONSFORMAT** zur Steigerung
der allgemeinen Wettbewerbsfähigkeit
von Städten und Regionen in Europa



Urban Retrofit & the Healthy City

In these challenging times, the current state of our cities' building stock poses a significant obstacle to achieving sustainability, energy efficiency, and overall well-being. The limited availability of space in Europe requires a profound understanding of the Power of Place to transform our urban areas into environments that are healthy, vibrant and culturally rich. So somehow, we must leverage technology and creativity to redefine how we assess the value of space.

Urban retrofitting – a process aimed at upgrading existing urban infrastructure to meet modern sustainability and health standards – plays a pivotal role in crafting a healthier city. The built environment impacts directly on the well-being of city dwellers, and retrofitting offers a solution to issues like air pollution, insufficient green spaces and inefficient transportation systems.

A health-centric city embraces urban planning that promotes both physical and mental well-being. This includes features such as pedestrian-friendly zones, cycleways and cycle lanes, and accessible green spaces. Retrofitting existing structures to enhance energy efficiency, integrating green roofs, and deploying smart technologies all contribute to a cleaner and more sustainable urban landscape. Furthermore, prioritizing mixed-use development and public transport over private vehicle usage promotes community engagement and mitigates pollution.

Cities serve as vibrant hubs that foster community connections. Thoughtful urban planning, shared spaces and cultural initiatives allow cities to cultivate a sense of belonging. Parks, markets and events become communal threads, weaving diverse individuals into a rich tapestry of shared experiences. The urban landscape shapes a thriving community, fostering unity and collaboration.

So join us and deep dive into the diversity of retrofitted buildings, spaces and areas to create a healthy city of the future.

➤ **CHARLIE LEMMER**, *Healthy Home Therapist, about the role of Health in the Construction/Real Estate business:*

“Health considerations are integral to the Construction and Real Estate businesses, influencing everything from building design and safety standards to location choices and environmental sustainability efforts. Prioritising health in these areas and promoting people-first places can enhance value, desirability and long-term viability of properties not to mention longevity and wellbeing of their occupants.”



➤ **KARIN STÅHL**, *Managing Director Drees & Sommer Sweden, on what the office of the future will look like and what it will take to make the asset class attractive again:*

“The future holds promise for a built environment featuring creativity and based on a human-centric approach: Offices will be designed to win a Best Supporting Actor award in the building category as a result of built-in flexibility, outstanding sustainability performance and health-promoting environments.”

URBAN RETROFIT

In the current real estate landscape, established buildings and retrofitting have emerged as focal points, addressing both sustainability and economic considerations. The real estate sector faces challenges driven by ballooning interest rates and construction costs, prompting a strategic cleanup of portfolios. At the same time, Environmental, Social, and Governance (ESG) standards exert pressure, emphasizing ecological, social, and governance aspects for existing building stock.

The concurrence of a real estate crisis and heightened ESG expectations results in a pivotal moment for the industry. The need to balance financial viability with environmental and social responsibility is paramount. So market players are forced to adopt innovative business models and sustainable solutions, reflecting an evolution in the building sector.

Furthermore, the COVID-19 pandemic has reshaped user preferences, intensifying the demand for adaptable, resilient, and health-centric spaces. This transformative period prompts a reevaluation of existing structures, inspiring a wave of inventive approaches. Navigating uncertainty, the real estate market is compelled to embrace new paradigms, ensuring that buildings not only withstand economic challenges but also align with the evolving needs of a post-pandemic world. This leads to tremendous challenges and our ecosystem approach must find answers to the following questions:

- Which strategies should companies pursue to effectively align their sustainability goals with economic success?
- How can architects & planners use design methods and principles to develop retrofitted and healthy cities?
- How can rebuilding our stock be future-proofed and transformed to reach net-zero cities and save carbon emissions by 2050 at the latest?

HEALTHY CITY

Cities are fundamentally designed for human habitation and their planning significantly influences three interconnected levels of health. The first level pertains to physical health, encompassing the outdoor and indoor environments. Urban spaces should encourage movement through well-designed outdoor areas and interiors that facilitate physical activity. Attention to air pollution, water quality, and nutritional aspects in city planning is crucial to safeguarding residents' physical well-being.

The second level focuses on mental health, emphasizing the impact of the urban environment on individual well-being. Cities should incorporate relaxing spaces, give mindful consideration to noise levels and to the integration of natural environments into the urban landscape, and make provisions for privacy to support positive mental health outcomes for their inhabitants.

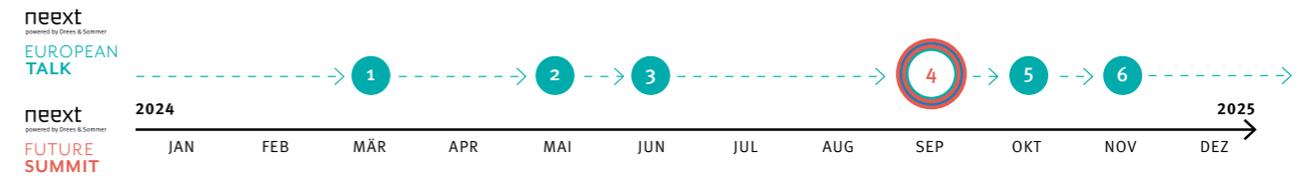
The third level involves social health, underscoring the need for cities to foster a sense of community. Designing spaces that promote social interaction, cultural gatherings, and communal activities contributes to a thriving social fabric.

By recognizing and addressing these three levels of health in urban planning, cities can create environments that holistically support the well-being of residents, enhancing the overall quality of life in the urban landscape. Join us in the discussion around:

- What holistic strategies can be employed to cultivate cities that prioritize the well-being of inhabitants, promoting a communities- and people-friendly environment?
- How do we ensure the preservation of a city's heritage buildings and structures to maintain its identity?
- What requirements must buildings meet to ensure the creation of places for relaxation and mental health?

Road Map neext European Talk

Stops on the road to the future



1 25.-26.03.24 PARIS – ‘PARIS IN TRANSITION - URBAN RETROFIT & THE HEALTHY CITY’

From the 15-minute city to the drive for social housing and green spaces, Paris has always been a frontrunner when it comes to innovative approaches to city planning. With the underlying understanding that the cities of the future have already been built, the city undergoes extensive refurbishments, blending historic charm with modern amenities for a healthier and future-proof urban environment. These upgrades prioritize green spaces, pedestrian-friendly zones and improved infrastructure. The city’s commitment to sustainability and well-being enhances its appeal, offering residents and visitors a revitalized experience that harmoniously fuses tradition and progress towards a healthier city. Together with renowned partners such as BNP Paribas Real Estate, Saint Gobain and Unibail-Rodamco-Westfield, we will undertake a tour through the city of Paris to experience exemplary solutions for the city’s aspiration of transforming its city.

2 07.-08.05.24 TALLINN – ‘PRODUCTIVE CITY - PORT AND INDUSTRY: AN INTEGRATION FOR BALANCED CITY PLANNING’

Tallinn, a Baltic gem, strategically develops its ports and industries, ensuring that Estonia maintains its valuable position as a logistics hub. In combination with the country’s over-all advances in the fields of digitization and e-service provision, the focus is now on increasing the country’s attractiveness to investors and developers, as balancing industry and creation of a livable environment not only ensures the long-term availability of a workforce pool but also paves the way for new industries such as hospitality. The dialog between industry experts, architects, hospitality, infrastructure and energy company representatives will examine the plan for seamless integration, fueling a lively exchange about the ideal strategy.

3 05.-06.06.24 THE NETHERLANDS – AHREND ‘BUILDING CONNECTIONS - THE SOCIAL AND SUSTAINABLE CITY’

The idea of building connections is integral to cities globally, emphasizing social cohesion and environmental responsibility, the basis for this year’s ‘Urban Future’ theme. From individual actions to global policies, the concept of sustainability encompasses a broad spectrum of practices aimed at preserving the planet’s resources and ensuring the well-being of future generations. By prioritizing both social connectivity and environmental consciousness, cities aim to create vibrant, resilient and inclusive urban landscapes that serve as models for the future. The neext European Talk in Rotterdam will initiate expert discussions and international knowledge transfer with reference to these specific matters.

4 18.-19.09.24 BERLIN – NEEXT FUTURE SUMMIT – ‘PIONEERING TOMORROW’S REAL ESTATE, INDUSTRY AND INFRASTRUCTURE’

The neext Future Summit marks one of the main stations on the journey through Europe’s leading-edge cities and functions as the homebase for collective learnings and new ideas to solve current issues covering aspects of real estate, sustainable buildings, healthy and human-centric city planning, data centers and green energy. Gathering multidisciplinary experts from across the continent at our venue in Berlin will provides a range of stimuli to spark discussions and create new connections between highly relevant sectors and experts. *See pages from 48 for further information.*

5 15.-16.10.24 STOCKHOLM – ‘GREEN ENERGY - INFRASTRUCTURE, MOBILITY AND REFURBISHMENT’

Stockholm epitomizes sustainability and prioritizes green energy – and innovative infrastructure and efficient mobility solutions are the norm. The city’s commitment to renewable energy sources, coupled with advanced infrastructure and eco-friendly transport options, creates a model for urban development that forms a symbiotic relationship between environmental consciousness and the demands of a modern, thriving metropolis. Their quest to adapt to green energies and sustainable solutions has made Stockholm a role model that many other cities look up to and aspire to emulate, which we will reflect on by taking a look at best practice examples and observe how leading experts engage in dialogue during panel discussions, keynotes and impulses.

6 27.-27.11.24 FINAL FORUM IN LONDON – ‘LONDON IN TRANSITION - URBAN RETROFIT & THE HEALTHY CITY’

Every city has its own approach to transforming and innovating its residents’ living experience and to changes in infrastructure and energy sources. London redefines urban living through refurbishment initiatives that seamlessly blend historical charm with modern health-centric design. Renovations prioritize green spaces, pedestrian-friendly zones and improved air quality. The city’s commitment to revitalizing spaces fosters a healthier environment, promoting the well-being of residents and enhancing London’s dynamic urban landscape. In partnership with Acumen7 and BCCG, we will be utilizing our growing networks to mobilize the ideal audience to match our expert speakers from highly relevant industries.

Humanisation in Urban Planning

PEOPLE AND INFRASTRUCTURE

Recent decades have highly favored a car and industry focus with the underlying assumption of creating long-term prosperity and economic stability through urban planning. This resulted in urban sprawl and led to the dispersion of people away from the city centers.

Nowadays, urban planners and city representatives are showing great interest in reversing the effects of earlier decisions and are seeking to rehumanize cities by balancing population distribution between urban and suburban spaces. Furthermore, the concept of rehumanizing spaces not only seeks to increase residential living space, but also strives to include social cohesion and overall quality of life as underlying aims of city planning. Questions arising in this context include:

- *What holistic strategies can be employed to cultivate cities that prioritize the well-being of inhabitants, promoting a communities- and people-friendly environment?*
- *How do we ensure the preservation of a city's heritage buildings and structures to maintain its identity?*
- *What requirements must buildings meet to ensure the creation of places for relaxation and mental health?*

KEY CHALLENGE 1: RENATURATION

In view of the latest developments of global climate and with the need to cope with weather extremes becoming increasingly important in the effort to create and sustain safe, long-lasting urban spaces, renaturation has become a key element of urban planning. In future, incorporating nature into our cities can only bring advantages. Offering solutions for improving air quality and temperature regulation and encouraging engagement in physical activities does not conflict with economic advancement and growth. Rather it becomes the basic requirement for ensuring the functionality and viability of towns and cities of the future.

The real benefit of cities' symbiotic relationship with nature is that it doesn't preclude the use of cars. Smart design approaches enable access to vehicles of all kinds to be maintained, while at the same time streets are enriched by an abundance of trees, vertical vegetation and understorey plants.

Despite a considerable number of renaturation success stories, it remains a challenging undertaking for most cities in which construction has left many areas sealed by concrete, asphalt and buildings.

KEY CHALLENGE 2: EMOTIONAL ARCHITECTURE

People are highly sensitive to their environment. This means that their long-term health and well-being can be promoted by designing living space to use appropriate materials and lighting and through the degree of exposure to nature. So human-focused architecture is not a trend, style, or method, but rather an approach that seeks solutions to enhance the connection between individuals and buildings, addressing the needs of a community. Buildings designed with this aim in mind provide opportunities and solutions to issues by focusing on the needs, environments, behaviors, and emotions of the people who will access and use these solutions. This also applies to the structuring of workplaces, where the environment should be designed with the aim of facilitating safe, comfortable, and productive interactions.

KEY CHALLENGE 3: LIVABLE INDUSTRIAL AREAS

Certain geographical circumstances require a human-centric design approach to ensure long-term economic returns for the industries in place. This is particularly true of ports and airports. The design and operation of these facilities must take into account specific environmental conditions to ensure their resilience and sustainability. The design of airport spaces, for instance, must consider factors such as noise pollution and air quality. Industrial areas, on the other hand, are heavily reliant on people who live in the surrounding area and provide the workforce for local industries and companies. Such areas must be designed to be accessible and safe for workers, with adequate transport infrastructure and amenities. The design should also consider the potential impact of industrial activities on local communities, including air and water pollution, and strive to minimize these impacts. Moreover, the human-centric design approach also takes the well-being of the workforce into consideration. This includes creating healthy work environments, ensuring fair labor practices, and providing opportunities for skill development and career growth. This enables industries to attract and retain a skilled workforce, which is crucial for their long-term economic success.

➤ **ANDREAS KIPAR**, CEO/Co-Founder LAND on how the nature contributes to overall health:



"For humans to breathe, we must allow the soil to breathe. This is why we need to break up the sealed surfaces in our cities and allow people to experience the urban landscape as a space filled with nature."

KEY CHALLENGE 4: ACCESSIBILITY

When it comes to the desired economic outcome of urban planning strategies, accessibility has been scientifically identified as having a significant influence on public health. Consequently, it directly reduces the expense incurred by a city due to the ripple effects caused, for example, by the impact of pollution on public health. The World Health Organization found that the promotion of outdoor activities in urban areas could potentially save healthcare expenses of up to \$80 billion annually. For this reason, accessibility within urban regions is a major factor for the economic efficiency of entire cities. Concepts such as Carlos Moreno's 15-minute city offer an effective solution.

SUMMARY

Any potential solution emphasizes a pivot towards human-centric urban planning, moving away from previous car- and industry-focused designs to prioritize inhabitants' well-being, heritage preservation, and nature integration. Key challenges include renaturing urban spaces, incorporating emotional architecture, ensuring industry design meets human needs, and improving accessibility. Future strategies aim at creating balanced, healthy, and sustainable urban environments that foster social cohesion and enhance quality of life, leveraging successful examples like Milan's 'Bosco Verticale' as a blueprint for future urban developments.

➤ **PIRET ÜTS**, Business Manager at Port of Tallinn on the role waterfront activation plays for a city's inhabitants:



"The sea attracts people – it will always create emotions, whether it is calm or stormy. Opening the waterfront for people to enjoy will be highly valued."



Real Estate

THE LINK BETWEEN REAL ESTATE AND HEALTH

Public health crises, such as the Covid-19 pandemic and climate change-related illnesses, highlight the social and environmental factors that contribute to health disparities across communities. These factors can lead to significant differences in life expectancy within the same city. Architectural design and land use can influence these disparities by controlling exposure to environmental hazards and promoting healthy behaviors. In view of this, policy makers and public health advocates are examining how large-scale real estate developments can address health disparities. Developers are expected to demonstrate how their projects will benefit the local community, focusing on social benefits such as job creation, housing supply and affordability, and improvements to public spaces. Also, developers are required to address environmental impacts, including greenhouse gas emissions and climate resilience. This raises the following questions:

- Which strategies should companies pursue to effectively align their sustainability goals with economic success?
- How can architects & planners use design methods and principles to develop healthy, retrofitted cities?
- How can rebuilding our stock be future-proofed and transformed to achieve net zero cities and save carbon emissions by 2050 at the latest?

KEY CHALLENGE 1: INTEREST RATES AND THE CURRENT SITUATION

The European Central Bank (ECB) and the Federal Reserve (FED) significantly influence real estate investment via their monetary policies. The European interest rate and its trends have been determined by the Eurosystem's tightening of monetary policy in response to high inflation levels. Since mid-2022, key interest rates have been raised eight consecutive times, with the main policy rate for commercial banks borrowing from the ECB currently at 4%. This has led to a rise in market interest rates, impacting bank interest rates on loans and deposits. These rising interest rates have had a substantial effect in the real estate investment market. Since the beginning of 2022, banks have raised the interest rate on home loans more than anticipated, likely due to the significantly higher credit risk. These developments have influenced investor attitudes towards the European real estate market. Despite the Covid-19 pandemic, demand for residential real estate has remained high, demonstrating the resilience and stability of this asset class. However, rising interest rates and concerns about the green energy transformation costs are causing investor paralysis. Interestingly, international investors, who make up around 40% of the market, view the overall residential investment market more optimistically than domestic players.

➤ **FLORIAN TRÖSCH**, Head GLP Transit Management Schindler Group on an elevator system that allow rapid reconfiguration of established buildings:



“Our cities have been the beating hearts of progress and innovation for decades. Yet with cities responsible for 70% of global greenhouse gas emissions, they have become the frontline in the fight against climate change. Last year we introduced Schindler MetaCore, an elevator system for the future, which reshapes the way we perceive and design our urban landscapes. It is a system where each set of elevators serves a different user group – thus giving everyone the sense of having their own exclusive elevator experience.”

STRANDED ASSETS – URBAN RETROFIT

In the urban real estate market, the term ‘stranded assets’ refers to properties that may lose value before the end of their economic life as the result of factors such as environmental challenges, changing resource landscapes, technological innovation, changes in regulations and liability, and evolving social norms. Such properties may become less marketable and may require costly refurbishment measures. Urban retrofitting is a key strategy to address the issue of stranded assets. It involves the development or upgrade of existing infrastructure to reduce environmental footprints. This practice is crucial to achieving ambitious carbon and energy reduction goals and accelerating progress towards net zero.

From an urban perspective, adaptive reuse is a valuable strategy for revitalizing post-industrial cities, increasing density and mitigating urban sprawl. It involves upgrading existing building stock to meet future regulatory efficiency standards and market expectations driven by concern about climate change and other environmental issues. Addressing the issue of stranded assets and the implementation of urban retrofitting practices are essential elements of sustainable urban development. They not only contribute to the mitigation of global warming but also add value to the real estate market by extending the lifecycle of assets and improving their marketability. Although the level of expenditure required for retrofitting is a pain factor for investors, such measures are essential to protect the value of their asset. Flexible building design can enhance longevity and resilience, reducing the risk of assets becoming stranded due to depreciation as the result of poor sustainability credentials. This involves incorporating sustainability into technical due diligence (TDD), which provides information on how a building is performing, its risk of becoming stranded and how that risk can be mitigated.

OUTLOOK

Europe’s real estate future will be characterized by sustainability, digitization, and urban regeneration, steering the market towards smart, eco-friendly properties. These trends – alongside robust demand for mixed-use developments – are reshaping investment landscapes, promising opportunities despite regulatory and economic challenges. Thanks to a strong emphasis on sustainable living and tech-driven solutions, Europe is set to remain a key destination for investors, offering a dynamic blend of traditional values and innovative practices in the real estate sector.



Infrastructure

INFRASTRUCTURE IN OUR CITIES

From ‘electric avenues’ in mobility and renewable revolutions in energy to pioneering water wisdom: How is Europe reshaping its infrastructure to create a sustainable and connected continent for generations to come? Answers to the following questions have to be found.

- *What strategies can be implemented to retrofit urban infrastructure for greater environmental sustainability?*
- *How do we balance transportation, energy and water needs with future concepts?*
- *How do we create productive cities?*

KEY CHALLENGE 1: MOBILITY

Mobility is a pivotal challenge in modern infrastructure planning, embodying the need for seamless, efficient and sustainable transportation systems. As urban populations swell and environmental concerns escalate, the need for innovative mobility solutions has never been more critical. Traditional reliance on private transport puts a strain on urban landscapes, causing congestion, pollution and space constraints. The future of infrastructure must pivot towards integrating public transit systems, cycleways and pedestrian paths, and towards emerging technologies such as electric and autonomous vehicles. This holistic approach to mobility not only focuses on the movement of people but does so in a manner that reduces environmental impact and enhances urban livability. Smart city initiatives and digital platforms offer potential to optimize traffic flow, improve public transit efficiency, and encourage the use of shared and active transportation. Moreover, the integration of green spaces and mobility hubs can serve as focal points for community engagement and activity. Addressing mobility as a key infrastructure challenge involves a multidisciplinary strategy, incorporating urban planning, technology and policy to create urban environments that are interconnected, resilient and accessible for all citizens.

KEY CHALLENGE 2: ENERGY

Energy has emerged as a critical infrastructure challenge, with the urgent need to transition towards renewable and sustainable sources amid growing environmental concerns and escalating global energy demands. The shift from fossil fuels to alternatives such as solar, wind and hydro is not merely an environmental imperative but also a strategic economic and security consideration. Nations face the challenge of balancing energy security, affordability and environmental sustainability. The integration of renewable energy sources requires innovative grid solutions to cope with fluctuations in demand and ensure reliable supply. Energy storage technologies, smart grids, and digitization play crucial roles in making renewable energy more practical and efficient. Additionally, the push for energy efficiency in buildings, transportation and industry can significantly reduce overall demand and emissions. This transition also creates job opportunities and generates economic growth in the clean energy sector. However, achieving these goals requires robust policy frameworks, investment in research and development, and public-private partnerships to foster innovation and deployment. As the energy landscape evolves, the challenge lies in creating resilient, future-proof infrastructure that supports sustainable growth and meets the needs of a changing world.

➤ **HENRIK MORGEN**, Nordic Lead BABLE
Smart Cities on the role digital infrastructure lays in the future of our cities:

“Digital infrastructure plays a crucial role for cities by enabling efficient communication, smart governance, and sustainable development. It forms the backbone for smart city initiatives such as interconnected systems for transportation, energy management and public services. Digital infrastructure facilitates the implementation of IoT devices, sensors, and data analytics, thereby enabling cities to optimize resource usage, improve public safety, and enhance overall quality of urban life. It also serves as a catalyst for further innovation on the ground to address specific local urban challenges.”



➤ **JENS KLEINE**, Global Marketing Manger E.ON Energy Infrastructure
Solutions on how Europe overcomes the energy transition challenge:



“The transition to new energy is an urgent global issue. This is not only about producing enough green energy, but also about bringing systemic change of the existing energy infrastructure!”

KEY CHALLENGE 3: WATER

The integration of waterfronts and port infrastructure into urban planning presents a unique challenge and opportunity for creating healthier cities. Waterfront areas, historically either industrialized or underutilized, are increasingly seen as vital spaces for recreation, commerce and habitat restoration. The key challenge lies in balancing development with environmental stewardship and public accessibility. Effective waterfront integration involves designing spaces that are resilient to climate change – particularly rising sea levels and flooding – while also enhancing quality of life and biodiversity in urban spaces. Incorporating green infrastructure can provide natural water filtration, reduce urban heat island effects, and serve as a buffer against storm surges and flooding. Meanwhile, reimagined port infrastructures can blend economic activity with public spaces, offering mixed-use developments that include recreational areas, cultural venues, and waterfront promenades. Such developments not only boost local economies but also foster community engagement and well-being. The transformation of waterfronts into vibrant, multifunctional areas requires comprehensive planning and collaboration between stakeholders, ensuring that these spaces contribute to the city’s overall health and sustainability. By prioritizing ecological health, social equity, and economic viability, cities can turn waterfronts into assets that benefit all residents and set a new standard for urban living.

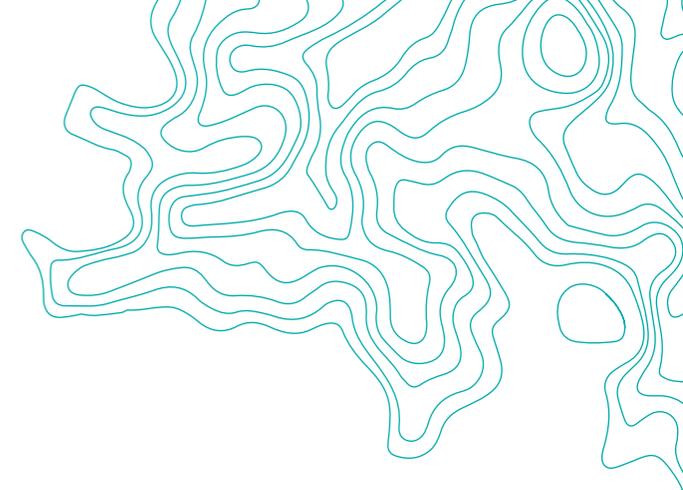
POLITICAL INVESTMENT IN INFRASTRUCTURE

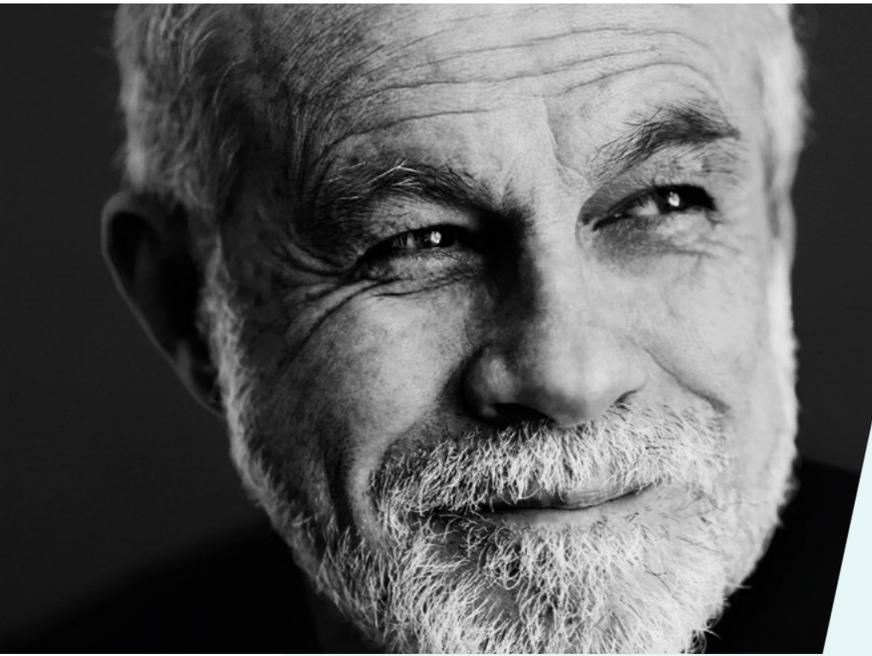
In the face of economic downturn, European willingness to invest in infrastructure reflects a strategic pivot towards long-term resilience and sustainability. Historically, infrastructure investments are seen as a countercyclical measure, providing immediate economic stimulus while laying the groundwork for sustainable growth. During periods of economic uncertainty, European nations – and the EU as a whole – have demonstrated a commitment to bolstering infrastructure as a means to drive economic recovery, create jobs, and address critical needs in transportation, energy, digitization, and environmental protection. The focus extends beyond conventional infrastructure to include green and digital projects, aligning with the European Green Deal and EU Digital Strategy objectives. These investments are not just about economic revival but are integral to Europe’s ambition to become a climate-neutral continent by 2050 and to be a leader in digital innovation. The EU’s NextGenerationEU recovery plan, including the Recovery and Resilience Facility, underscores this commitment, providing substantial funding for member states to invest in projects that meet these dual objectives. Despite financial constraints, willingness to invest in infrastructure remains strong, driven by the recognition of its role in enhancing competitiveness, quality of life, and environmental sustainability. European investment strategies are increasingly characterized by a holistic approach, prioritizing projects that offer long-term benefits over immediate returns, emphasizing resilience, sustainability and innovation as key drivers of future growth.

➤ **ROGER MIKSCH**, Sales Director Georg Fischer Piping Systems
on how can cities overcome water shortage in the future:



“One hundred twenty-six billion cubic meters of drinking water, which is twice the average final discharge of the Rhine river, are lost into the ground each year around the world due to broken pipes. Proven repair, maintenance, and retrofit solutions suitable for all pipe materials are cost efficient, can prevent water loss for utilities, and contribute to a more sustainable approach to water management.”





Carlos Moreno, born in Colombia in 1959, is a Senior University Professor, international authority on the Human Smart City. His academic role at Paris IAE – Panthéon Sorbonne University and his role as co-founder and Scientific Director of the Chair ETI reflect his commitment to advancing knowledge. Specializing in complex systems and urban challenges, Professor Moreno is globally recognized for pioneering sustainable city solutions. His innovative concepts (including the 15-minute city) aim to revolutionize urban centers, addressing issues intensified by climate change and rapid urbanization.

© WRI ROSS CENTER PRIZE FOR CITIE

With a focus on resilience, resident well-being, and reduced carbon footprints, Moreno envisions transformative solutions for the challenges faced by cities and their inhabitants.

“The 15-minute city embodies the rule of happy proximity”

DREES & SOMMER (D&S): *In the world, we experience a lack of space. Is it possible to convert existing cities into a 15-minute city or do you encounter problems and if so, which ones?*

CARLOS MORENO (CM): *In a context where zero land artificialization is essential, building new towns is out of the question. To transform lifestyles and develop virtuous urban organizations, it is essential to transform the existing. The 15-minute city follows this rule. It's a simple matter of seizing the opportunity provided by the existing urban fabric, understanding its dysfunctions, to transform it and make it viable. The main difficulty in converting existing cities into more sustainable ones is getting residents to support the change. For instance, closing roads to cars can be very difficult to accept*

at first. It takes real political conviction and environmental commitment to make it happen. There are no real technical obstacles to transformation. Even if it takes time, soils can be de-waterproofed, roads can be transformed, green surfaces planted, commercial premises purchased...

Moreover, the 15-minute city plays on this 'lack of space'. It's about taking advantage of spatial interstices, but also of temporal ones. By observing the city through time – via chroubanism and chronotopia – the 15-minute city proposes to invest places in their hollow times, for other uses. Is there a lack of space for children to play? What if the school playground were open on weekends? Not enough space for a dance class? What if the refectory was open on Saturday evenings?

D&S: *Can any city become a 15-minute city, or do certain requirements have to be met? Do you have best practice cities or countries that are further ahead than others?*

CM: *Changes in lifestyles and urban organization are essential if we are to respond to the climate crisis. For this reason, I believe that all cities must evolve to limit their environmental impact and offer happier lifestyles to their inhabitants. They can all evolve in line with the principles of the 15-minute city: strengthening public transport and soft mobility, slowing down the pace of the city, developing local services and shops, enhancing the quality of public spaces, greening streets and public spaces...*

Some towns are predisposed to implement the 15-minute city: those that already have a finely structured public transport network, one or more city-centers, active mobility policies...

But I'm convinced that all cities should take actions, whatever their initial state, to improve quality of life and thus, step by step, move towards the implementation of a happy proximity.

D&S: *How long does the process of transforming a city take in your experience?*

CM: *There's no magic formula or predefined timetable. As I said earlier, it all depends on the initial state and the objective set. Cities are constantly evolving, and urban transformation is a long-term process. It is achieved by combining short, immediate actions with long-term ones. The stronger the will, the faster the transformation. This requires political will and effective organization, a precise development plan and the associated funding.*

D&S: *Social cohesion has become more and more relevant in recent times. Turbulent times can separate societies and we experience extreme scales. How can the 15-minute concept support social aspects and bring habitants from all backgrounds together?*

CM: *Sustainable, the 15-minute city is also social. It aims to promote a mixed population, both in terms of housing and uses. Transports, cultural venues, sports areas, tend to be free or at low prices so that everyone can experience the 15-minute city with no price restriction. With the multiplication of uses for the same place, and the opening up of school playgrounds at weekends, for example, the 15-minute city also enables the extension of living spaces, for all. Furthermore, the solidarity of the 15-minute city can take various forms, as it does in Paris: neighborhood kiosks, support for civic service volunteers, a self-help network for the elderly, a neighborhood network, support for digital public writers...*

D&S: *Our theme this year is Urban Density and the Vertical City. What does this mean in the 15-minute city or a city of the future?*

CM: *With demographic growth, density is essential if we are to avoid nibbling away at agricultural and natural land. Verticality is also essential, if we want to preserve open spaces and quality public spaces in urban areas. These two components – density and verticality – are feared and decried by local residents. Nevertheless, the challenge of the 15-minute city is to prove that a city can be dense and at the same time pleasant. In my opinion, we hold all the cards for developing cities that are dense but also livable, where residents feel good because they are not anonymous and can live at their own pace.*

D&S: *COVID-19 has contributed to changes in many areas. Has this also influenced the 15-minute city concept? What changed?*

CM: *The Covid-19 has accelerated the adoption of the 15-Minute city concept. Indeed, the pandemic was a radical turning point, with the rediscovery of (imposed) proximity during lockdown. Covid has imposed ways of living and working for which our cities are not adapted. Many people have found that by eliminating hours spent commuting to and from work, they can enjoy more productive time for other activities. The way of working has shifted with COVID-19, especially for individuals aged 20 to 40, who are eager for more time for family and social life. Urban choices were implemented very quickly and have since been made permanent: multiplication of cycle paths, enlargement of terraces, revegetation and pedestrianization of street. If the Covid-19 crisis has popularized the concept of 15-Minute City, it is because this concept is particularly well suited to meet the challenges of our times and its crisis. It was then recognized by various international organizations (UN Habitat, World Economic Forum, IPCC...) as a resilient and sustainable city model.*

D&S: *What forward-looking technologies are being used to advance the cause of the 15-minute city?*

CM: *The 15-minute city is a 'smart and human city': an urban model that is anchored in modernity by its sustainability and humanity, not its technology. The 15-minute city is part of a society in which digital technologies and uses are omnipresent. Physical and digital do not oppose each other but complement each other, because proximity is not only a metric: it is cultural, social and technological. Technologies are part of the 15-minute cities since they facilitate and enrich the daily experience of individuals. Technologies are omnipresent in our urban spaces, in our homes, in our modes of mobility and will continue to be in the 15-minute cities. Technologies are also part of the making of the 15-minute cities. At the Chaire ETI, we use data technologies to better understand cities and their inhabitants. They help make choices and take direction to better urban organization.*



Integration into the neext Future Summit

18.-19. September 2024

As a part of this year's neext Future Summit, the neext European Talk will review the solutions found to be the most impactful for ongoing problems. We take a deep dive into the progress achieved since then and examine the associated outcomes. It is an opportunity to take stock with specific emphasis on the most successful changes implemented over the past two years. Together we will examine the key learnings and appreciate the fruits of our work. The neext Future Summit will provide an opportunity to gather new energy to tackle Europe's current challenges – together and in collaboration with interconnected networks and ecosystems. We will use relevant urban planning data to create smart, secure and social cities. This will reflect the national and international consensus on the urgent need for more sustainability measures.

See pages from 48 for further information.

➤ **ANN-KATRIN ENZ**
Project Lead neext Future Summit



“We live in a world of change that requires new visions for new realities. Business as usual is not an option. We need different processes, solutions, and products – and a different way of dealing with resources. We also want raise awareness of the value of utilizing the potential for knowledge exchange between interconnected ecosystems.”

Our partners' recipes for success



1 **BRITISH CHAMBER OF COMMERCE IN GERMANY**

Sustainable infrastructure relies on robust financing mechanisms and supportive networks to drive its implementation. Through strategic investments, public-private partnerships, and innovative financing models, such as green bonds and impact investing, funds are channeled into projects that promote climate-friendly industries. These initiatives are bolstered by networks of stakeholders, including governments, businesses, NGOs and research institutions, collaborating to share knowledge, resources, and best practices. Together, they catalyze the development and deployment of sustainable infrastructure, accelerating the transition to a low-carbon economy and that is where we, as BCCG, see our role in facilitating the necessary change through our network and expert groups.

2

BADEN-WÜRTTEMBERG INTERNATIONAL

Building European competitiveness starts with embracing 1 tsp. of developed pioneering roles and drawing inspiration from agile new entrants. Then, mix in tech-driven services and secure expertise, especially from regions such as THE LÄND – and the whole of Germany. Add a pinch of trial and error to this mass and invest generously in foundational and developmental research. Stir vigorously. Don't forget the important step of focussing on the challenges of turning innovations into practical applications. Bring in industry, family businesses and start-ups for a diverse ecosystem. Bake this mix and unleash collective potential. Serve a competitive Europe that thrives on collaboration and innovation.





neext powered by Drees & Sommer
FUTURE **SUMMIT**



Neuartiges **KOMMUNIKATIONS-
UND AUSSTELLUNGSFORMAT** für
Real Estate, Industrie & Infrastruktur

*Innovative **COMMUNICATION,-
CONGRESS AND EXHIBITION
FORMAT** for real estate, industry
and infrastructure*

Pioneering Tomorrow's Real Estate, Industry & Infrastructure

Wir leben in einer Welt des Wandels, in der ein „Weiter so wie bisher“ keine Option ist. Wir brauchen andere Lösungen, andere Produkte und ganz besonders ein anderes Miteinander – eine neue Art der Kommunikation.

Daher herzlich willkommen zum neext Future Summit, dem Event des Jahres, das mit Vision, Kreativität und Leidenschaft die Zukunft von Real Estate, Industrie und Infrastruktur gestaltet – nicht getrennt voneinander, sondern im interdisziplinären, branchen- und länderübergreifenden Schulterschluss. Denn alles ist mit allem verbunden.

Der neext Future Summit ist das Ergebnis einer kreativen Allianz und eines perfekten Matchings zwischen Drees & Sommer, Holtmann+ und zahlreichen Partnerunternehmen. Gemeinsam erkunden wir die drängendsten Fragen unserer Zeit und schmieden Antworten, die das Potenzial haben, unsere Welt nachhaltig zu verbessern. Mithilfe dieser unvergleichlichen Kommunikationsplattform bündeln wir die Potenziale der politischen Entscheidungsträger, der finanziellen Ressourcen, der strategischen Planung, der effektiven Umsetzung und der unternehmerischen Initiative.

GEMEINSAM FÜR EINE ENKELFÄHIGE VISION!

Der neext Future Summit ist mehr als nur eine Veranstaltung – er ist eine Bewegung. Er bringt führende Fachleute, visionäre Denker und umsetzungsstarke Akteure aus den Bereichen Real Estate, Industrie und Infrastruktur national und international zusammen. In interaktiven Diskussionen arbeiten wir kollektiv an der Gestaltung der Zukunft, um wegweisende Standards für eine nachhaltige und zukunftsorientierte Entwicklung zu setzen.

PIONEERING TOMORROW'S REAL ESTATE, INDUSTRY AND INFRASTRUCTURE

We live in a world of change where 'business as usual' is not an option. We need different solutions, different products and, above all, a different way of working together – a new form of communication.

So welcome to the neext Future Summit, the event of the year that will shape the future of real estate, industry and infrastructure with a combination of vision, creativity and passion – not dealing with each area separately, but taking a holistic interdisciplinary, cross-sector and transnational collaborative approach. Because everything is connected.

The neext Future Summit is the result of a creative alliance and a perfectly balanced collaboration between Drees & Sommer, Holtmann+ and numerous partner companies. Together, we are exploring the most pressing questions of our time and developing answers that have the potential to make lasting improvements to our world. This unique communication platform allows us to pool the potential of policy-makers, financial resources, strategic planning, effective implementation and entrepreneurial initiative.

BRINGING IT ALL TOGETHER FOR A VISION THAT PROMISES INTERGENERATIONAL EQUITY!

The neext Future Summit is more than simply an event – it is a movement. It brings together leading experts, visionary thinkers and high-performance players from the fields of real estate, industry and infrastructure, both nationally and internationally. We work collectively in interactive sessions to shape the future and set groundbreaking standards for sustainable, future-oriented development.



➤ HANS PETER TREHKOPF
Member of the Management Board of Adolf Würth GmbH & Co. KG

“Together, we face enormous challenges – it is not a question of whether but of when we will find the courage and determination to establish collaborative and cooperative models across all value chains, allowing us to actively shape our future with confidence in our success.”

„Wandel erfordert das Aufbrechen veralteter Strukturen, aber nicht mit der Abrissbirne.“

ANNETTE BRUNNER,
BDIA BAYERN



„Damit zukünftig nachhaltiger gebaut wird, müssen vor allem zu Beginn des Bauprozesses wegweisende Entscheidungen getroffen werden. Nachhaltigkeit sollte dabei immer ganzheitlich gedacht werden und darf sich nie nur auf einen Teil des Objekts oder des Bauprozesses beziehen.“

THOMAS LAURITZEN, SCHÜCO



„Kreislaufwirtschaft geht alle an. Wir müssen branchenübergreifend denken und handeln. Die Zusammenarbeit aller Verantwortlichen im Bau- und Immobiliensektor ist der entscheidende Erfolgsfaktor.“

MICHAEL SCHARPF, HOLCIM



“If we are indeed entering a period where the elements are turning against us, we need to start looking at our cities as safety rafts and start designing resilient systems that can sustain us all.”

ANDERS LENDAGER, LENDAGER



„Wir müssen die Menschen mitnehmen, sie unsere Leidenschaft spüren lassen. Ihnen erklären, warum wir die Dinge so tun, wie wir sie tun.“

NATALIE BRÄUNINGER,
INSTITUT FÜR CORPORATE GOVERNANCE



100 Meter der Innovation

Sind Sie bereit für eine neue räumliche Inszenierung – ein Parkour in die Zukunft? Der neext Future Summit bietet Ihnen in den Räumlichkeiten des **Motorwerks Berlin** eine Welt

des Wandels. Im Rahmen einer sechsfachen thematischen Abfolge diskutieren wir mit Ihnen und unseren Gästen an den jeweiligen Future Hubs über konkrete Herausforderungen

und Lösungsansätze – und machen die Begegnungspunkte zu Schmelztiegeln der Inspiration und des interdisziplinären, kreativen Austauschs.

1 LAND & REGION

Europa muss seine ökologische Transformation konsequent vorantreiben, gleichzeitig aber wirtschaftlich wachsen und sich sozial stabilisieren – nach innen wie nach außen, allen globalen Turbulenzen zum Trotz. Nötig sind transnationale und interregionale Kooperationen sowie ein zielgerichtetes Zusammenspiel von Wirtschaft, Wissenschaft und Forschung.

- Welche Transformationsansätze, Ansiedlungsstrategien und Themenschwerpunkte zählen auf die regionale Wettbewerbsfähigkeit ein?
- Wie gelingt die Energie-, Mobilitäts- und Bauwende im transnationalen und interregionalen Zusammenspiel?
- Welche Revitalisierungsstrategien der öffentlichen Infrastruktur sind beispielgebend und welche nicht?

2 STADT- & STANDORTENTWICKLUNG

Der Grad der Urbanisierung nimmt weiter zu. Gesunde, nachhaltige, sichere und funktionierende Stadtstrukturen müssen die Grundlage für die urbane Weiterentwicklung sein. Gleichzeitig befinden sich die Unternehmensstandorte im Transformationsprozess.

- Welche Maßnahmen sind auf dem Weg zu Net-Zero bei der Weiterentwicklung von Städten und Unternehmensstandorten ökologisch sinnvoll und ökonomisch tragbar?
- Wie lassen sich die regulatorischen Rahmen gestalten, dass Dekarbonisierung nicht zur Deindustrialisierung führt?
- Wie erzeugen Städte eine Aufenthaltsqualität, bei der urbane Strukturen auf die Wettbewerbsfähigkeit von Unternehmen einzahlen?

3 QUARTIER & STADTRAUM

Quartiere sind Reallabore für eine resiliente und generationsgerechte Zukunft. In ihnen entscheidet sich, ob das urbane Miteinander von Wohnen, Arbeit, Freizeit und Kultur erfolgreich ist oder nicht. Ein effizienter und effektiver Umgang mit den Ressourcen Energie und Wasser und die Achtung der Biodiversität sind von zentraler Bedeutung.

- Wie schaffen wir es, die baulichen, technischen und sozialen Infrastrukturen einzelner Quartiere so miteinander zu verbinden, dass ein harmonisches Ganzes entsteht?
- Welche sozialen Effekte ergeben sich durch das generationenübergreifende Beleben von Quartieren?
- Welchen Einfluss haben globale Trends wie Remote-Arbeit und Digitalisierung auf die räumliche Verteilung von Arbeitsplätzen in Quartieren?

4 ARCHITEKTUR & TECHNIK

Die gebaute Umwelt hat einen wesentlichen Einfluss auf unser Leben. Sie erzeugt entweder ein hohes Maß oder einen Mangel an Aufenthaltsqualität. Eine positiv ausstrahlende Baukultur und mit ihr die architektonische Qualität samt der bautechnischen Ausführung sollte daher das oberste Ziel aller Bauschaffenden sein.

- Welche Architektur und Bautechniken werden gleichzeitig ökonomischen, ökologischen und sozialen Zielen gerecht?
- Wie lassen sich die Energieeffizienz von Bestandsbauten verbessern und wie lassen sich grüne Technologien wie Solaranlagen und geothermische Heizsysteme integrieren?
- Welche Chancen und Risiken bietet künstliche Intelligenz in Planungsprozessen?

5 MENSCH & RAUM

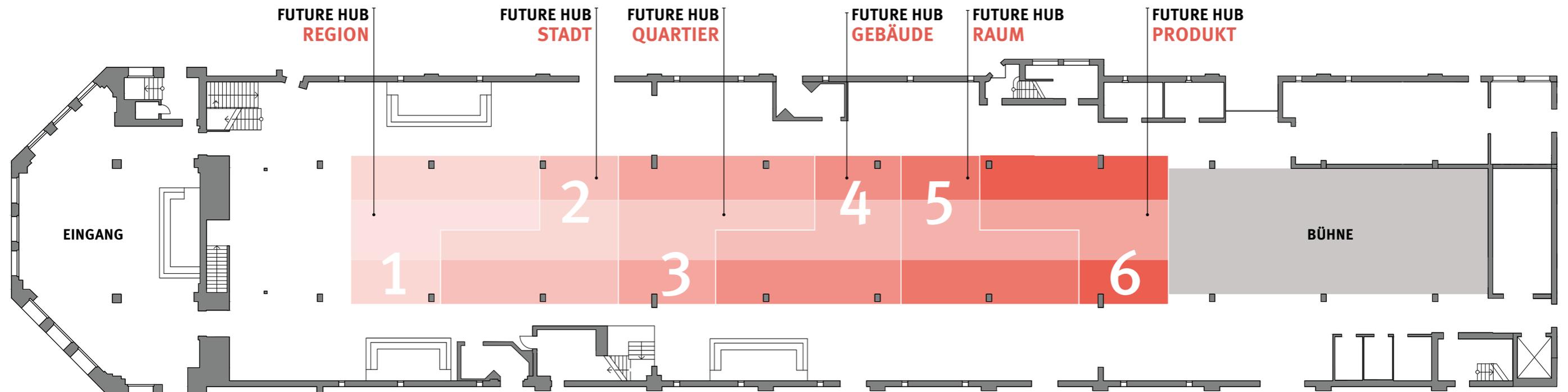
Räume prägen Menschen. Wir verbringen 90 Prozent unserer Zeit in Innenräumen. Umso wichtiger ist es, die Raumqualität optimal an individuelle Bedürfnisse anzupassen, damit gesunde, lebenswerte und inspirierende Strukturen entstehen. Wohlfühlqualität entsteht zudem durch ein harmonisches Wechselspiel zwischen Innen- und Außenräumen.

- Wie lassen sich gesunde Raumwelten mit hoher Gestaltungsqualität, sauberem Raumklima und agilem Nutzungskonzept zu wirtschaftlich tragbaren Kosten entwickeln?
- Wie gelingt eine harmonische Beziehung zwischen öffentlicher und privater Nutzung?
- Wie lassen sich negative Einflüsse durch Faktoren wie Verkehrslärm und Luftverschmutzung minimieren?

6 PRODUKT & MATERIALITÄT

Für die Herstellung von Infrastruktur, Gebäuden und Produkten verwenden wir Unmengen an Primärrohstoffen, die wir nach dem Ende eines Lebenszyklus dem Stoffkreislauf leider nur zu einem geringen Teil wieder zuführen. Um das zu ändern, bedarf es einer mit der Politik abgestimmten Material- und Rohstoffstrategie und einer Akzeptanz von Verbrauchern und Markt gegenüber recycelten Materialien.

- Wie integrieren wir ein umfassendes Lebenszyklusmanagement in die Produktinnovation, um Ressourceneffizienz und Recycling zu fördern?
- Erzeugt die Erhöhung des Recyclinganteils gleichzeitig eine höhere Importunabhängigkeit?
- Was muss sich in der Branche ändern, damit kreislauffähiges Entwickeln, Planen, Bauen und Betreiben zum Standard werden?



100 Meters of Innovation

Are you ready for a new spatial production – a parkour into the future? The next Future Summit will present you with a world of change on the premises of **Motorwerk Berlin**. As one of a six-part series, we will discuss specific challenges and

solutions with you and our guests at the various Future Hubs – and turn these encounters into a seedbed of inspiration and interdisciplinary creative exchange.

1 COUNTRY & REGION

Europe must systematically advance ecological transformation, while at the same time growing its economy and maintaining social stability – both internally and externally – despite all the global turbulence. This calls for transnational and interregional cooperation as well as goal-oriented synergy between business and the scientific and research communities.

- Which transformation approaches, settlement strategies and key topics will boost regional competitiveness?
- How can the energy, mobility and construction transitions succeed in the context of transnational and interregional interaction?
- Which revitalization strategies for public infrastructure set good examples and which do not?

2 URBAN & SITE DEVELOPMENT

The degree of urbanization continues to increase. Healthy, sustainable, safe and smooth functioning urban structures must form the basis for urban development. At the same time, company sites are undergoing a process of transformation.

- What measures are ecologically sound and economically viable on the road to net zero for the further development of cities and company sites?
- How can regulatory frameworks be designed to ensure that decarbonization does not lead to deindustrialization?
- How can cities create a quality of life in which urban infrastructure contributes to the competitiveness of companies?

3 URBAN DISTRICTS & SPACES

Urban districts are living laboratories a creating resilient future with intergenerational equity. They will show whether the urban combination of living, working, leisure and culture can be successful or not. Efficient and effective use of energy and water resources and respect for biodiversity are of central importance.

- How can we connect the structural, technical and social infrastructure of individual districts to create a harmonious whole?
- What are the social impacts of the multi-generational revitalization of urban districts?
- What influence do global trends such as remote working and digitization have on the spatial distribution of workplaces in districts?

4 ARCHITECTURE & TECHNOLOGY

The built environment has a significant impact on our lives. It can create either a high level or a lack of user amenity. For this reason, the creation of a building culture that radiates positivity and architectural quality – including execution and finish – should be the top priority for everyone involved in construction.

- Which architectural and construction techniques satisfy economic, ecological and social goals at the same time?
- How can we improve the energy efficiency of existing buildings and integrate green technologies such as solar panels and geothermal heating systems?
- What are the opportunities and risks involved in the use of artificial intelligence in planning?

5 PEOPLE & SPACE

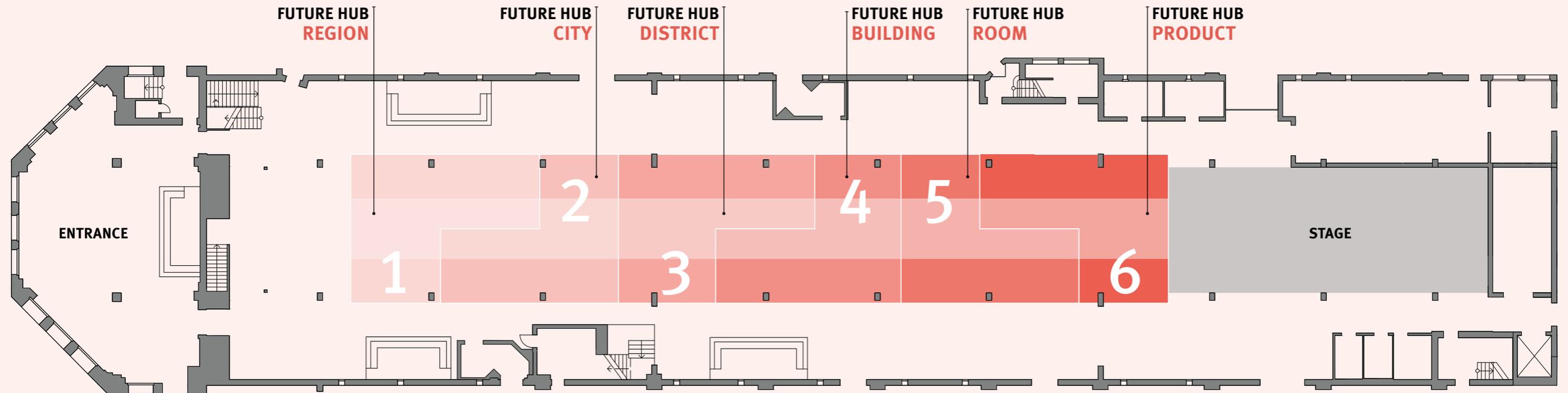
Spaces shape people. We spend 90 percent of our time indoors. This makes it all the more important to optimally adapt the quality of the indoor environment to individual needs to create healthy, livable and inspiring buildings. A feeling of well-being is also created by harmonious interaction between indoor and outdoor spaces.

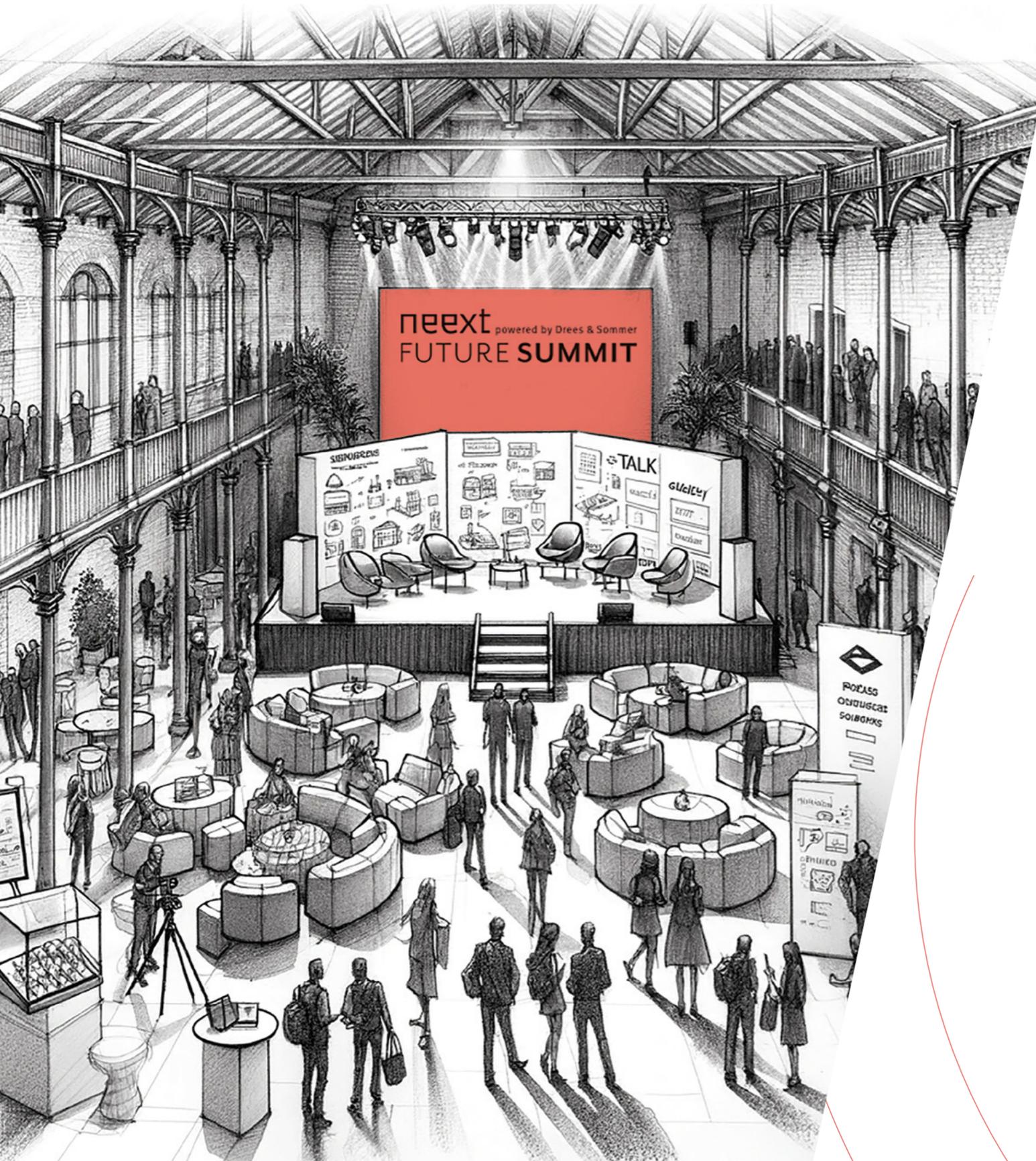
- How can indoor environments with high design quality, a healthy indoor climate and flexible usage concept be developed at an economically viable cost?
- How can a harmonious relationship between public and private use be achieved?
- How can negative impacts from factors such as traffic noise and air pollution be minimized?

6 PRODUCTS & MATERIALS

We use vast quantities of primary raw materials to create infrastructure, buildings and products. Unfortunately, only a small fraction is returned to the material cycle at the end of its service life. In order to change this, we need a material and raw material strategy that is coordinated with legislators and acceptance of recycled materials on the part of consumers and the market.

- How can we integrate comprehensive lifecycle management into product innovation to promote resource efficiency and recycling?
- Does an increase in the proportion of recycled materials reduce dependence on imports?
- What needs to change in the industry for circular development, planning, construction and operation to become the norm?





Die Vielfalt der Kommunikation

Beim neext Future Summit erwartet Sie eine pulsierende Landschaft unterschiedlichster Kommunikationsformen für intensives Networking und interdisziplinären Austausch. Die Future Talks auf der Hauptbühne des Summits bringen Menschen mit Visionen, Expertise und Entscheidungskraft für einen lebendigen Ideenaustausch zusammen. In der Fish Bowl, einer interaktiven Dialog-Arena, können alle Teilnehmende aktiv am Gespräch teilnehmen und neue Perspektiven beleuchten. Im Setting dieses spannenden Formats haben Sie die Gelegenheit, in einer dynamischen Diskussionsumgebung wertvolle Kontakte zu knüpfen und sich zu den komplexen Herausforderungen unserer Zeit auszutauschen.

Die Future Hubs mit ihren interaktiven Workshops und inspirierenden Kurzvorträgen zu Best-Practice-Lösungen und anregenden Erfolgsgeschichten bilden das Herzstück des Summits. Sie sind wahre Schatzkammern für Inspiration, tiefgreifende Gespräche und praktisches Lernen. In den Future Hubs erörtern unsere Gäste konkrete, innovative Lösungsansätze für unterschiedliche Challenges aus Real Estate, Industrie und Infrastruktur.

Im Podcast „What’s neext? – Auf Stimmenfang“ führen wir zwei Summit-Gäste aus unterschiedlichen Welten zusammen und lassen sie gemeinsam auf Entdeckungsreise gehen. Der Podcast entführt in eine Welt voller Inspiration und unkonventioneller Gedanken und lädt dazu ein, eigene Vorstellungen herausfordern zu lassen und sich neue Horizonte zu erschließen. In jeder Episode erleben Sie mitreißende Gespräche, überraschende Verbindungen und unerwartete Einsichten.

Was wir mit alledem bezwecken? Dass wir uns alle gemeinsam von frischen Sichtweisen mitreißen lassen und zusammen neue Perspektiven ausloten.

Diversity of communication

At the neext Future Summit, you will experience a vibrant landscape featuring a wide variety of communication formats for intensive networking and interdisciplinary exchange. The Future Talks on the main stage of the summit will bring together people with vision, expertise and the power to make decisions for a lively exchange of ideas. In the Fish Bowl, an interactive dialog arena, all participants can participate in the discussions and explore new perspectives. This exciting format will give you the opportunity to establish valuable contacts in a dynamic discussion environment and exchange ideas on the complex challenges of our time.

The Future Hubs – with their interactive workshops, inspiring short presentations on best practice solutions and encouraging success stories – form the heart of the summit. They are veritable treasure troves of inspiration, in-depth conversations, and practical learning. In the Future Hubs, our guests will discuss specific, innovative solutions for various real estate, industry and infrastructure challenges.

In the “What’s neext? – Auf Stimmenfang” podcast, we bring together two summit guests from different backgrounds and follow them as they go on a journey of discovery together. The podcasts take you into a world of inspiration and unconventional concepts and invite you to challenge your own ideas and open up new horizons. Each episode will feature stimulating conversations, surprising connections, and unexpected insights.

And what are we trying to achieve with all of these different forms of communication? We want everyone to be inspired by fresh perspectives, as we explore new perspectives together.



➤ **JÖRG ZEISSIG**
CEO Holtmann+

„Nachhaltigkeit fängt mit Wissen um die relevanten Wirkungshebel und Integration in alle Kommunikationsmaßnahmen im Innen- und Außenverhältnis an.“
“Sustainability starts with knowing the relevant leverage factors and how to integrate them into all internal and external communication measures.”

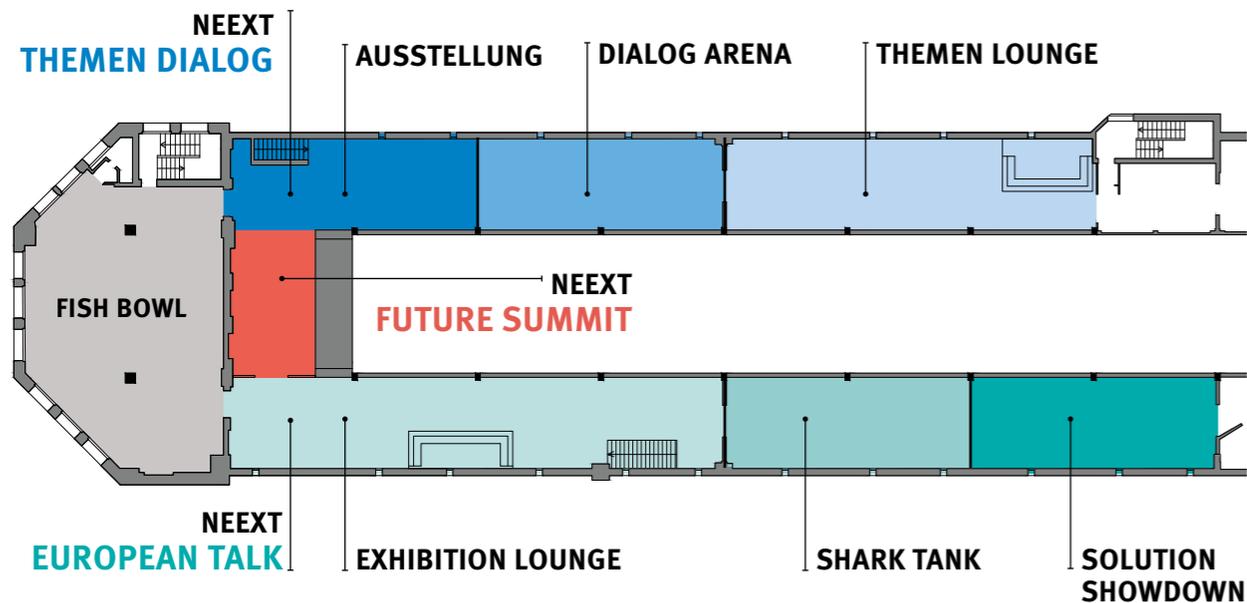
Integration von neext Themen Dialog und neext European Talk

Im Obergeschoss des Motorwerks greifen wir die Inhalte unserer weiteren Kommunikations- und Netzwerkplattformen neext Themen Dialog und neext European Talk auf. Dabei bieten wir reichhaltige und vielschichtige Debatten auf nationaler und internationaler Ebene über Aspekte der Energie-, Mobilitäts- und Bauwende.

Der Raum für den neext Themen Dialog: People, Process, Places widmet sich der künftigen industriellen Entwicklung Europas. Wir wollen unter anderem über veränderte Anforderungen an die Organisationsstrukturen der Unternehmen und des allgemeinen Wirtschaftsgefüges sprechen. Darüber hinaus diskutieren wir mit Ihnen neue Stellenwerte des Handwerks und der akademischen Berufsbildung im Zusammenhang mit dem Fachkräftemangel in der DACH-Region, die Vorreiterambitionen Europas in Sachen Nachhaltigkeit und Digitalisierung und die politischen Rahmenbedingungen, die zu schaffen sind, um unsere Ziele zu erreichen. Folgende und weitere Fragen bilden den Rahmen für die Diskussionen im neext Themen Dialog: Braucht es im Umgang mit China eine Strategie des De-risking und De-coupling? Wie gelingt eine effiziente und bezahlbare

Energiewende? Und welche Mobilitätslösungen erwarten uns in der Stadt der Zukunft?

Der neext European Talk: Urban Retrofit & the Healthy City steht ganz im Zeichen der Gestaltung gesunder und nachhaltiger Städte durch innovative Entwurfs- und Umgestaltungsprinzipien. In Paneldiskussionen und praxisorientierten Workshops tauschen Fachleute aus den Bereichen Architektur, Stadtplanung und anderer Branchen und Disziplinen ihr Wissen aus und erkunden gemeinsam Wege für eine zukunftsweisende Stadtentwicklung. Ganzheitliche Strategien sind notwendig, um städtische Umgebungen zu fördern, die im Einklang mit der Natur und den Bedürfnissen der Menschen stehen. Weitere Fragen, die wir zur Debatte stellen wollen, lauten: Wie lässt sich die städtische Infrastruktur an die Bedürfnisse einer umweltfreundlichen Zukunft anpassen und dabei den Ausgleich zwischen Transport, Energie und Wasser erzeugen? Und wie werden wir einerseits den modernen Ansprüchen der Stadt gerecht, ohne andererseits die historische Baustruktur zu gefährden?



Integration of neext Themen Dialog and neext European Talk

We will be addressing the content of our other communication and networking platforms neext Themen Dialog and neext European Talk on the upper level of Motorwerk Berlin. These will offer rich, multi-layered debates at the national and international level on aspects of the energy, mobility and construction transitions.

The space for the neext Dialog 'People, Process, Places' is dedicated to Europe's future industrial development. Discussions will include the changing requirements for company organizational structures and the general economic structure. Together with you, we will also examine the new significance of skilled trades and academic vocational education and training against the background of the skills shortage in the DACH region, Europe's pioneering ambitions in terms of sustainability and digitization, and the political framework needed to achieve our goals. The framework for the discussions in the neext Dialog includes following the topics: Do we need a derisking and decoupling strategy for China? How can an efficient and economically viable energy transition be achieved? What mobility solutions await us in the city of the future?

The neext European Talk: Urban Retrofit & the Healthy City is all about creating healthy and sustainable cities through using innovative design and following transformation principles. Experts from the fields of architecture, urban planning and other industries and disciplines will exchange knowledge and explore joint approaches for future-oriented urban development in panel discussions and practice-oriented workshops. Holistic strategies are necessary to promote urban environments that harmonize with nature and meet people's needs. Other questions we would like to propose for debate include: How can urban infrastructure be adapted to the needs of an environmentally friendly future while at the same time ensuring a balance between transport, energy and water? How do we meet the demands of the modern city without endangering the historic building fabric?

neext Future Summit Partner 2023



Europa muss sich neu erfinden, und zwar aus zahlreichen Perspektiven ...

1

DR. PETER MÖSLE
Geschäftsführer von EPEA und Partner bei Drees & Sommer



„Unsere Industriebasis verändert sich. Wir wenden uns ab von fossilen und hin zu erneuerbaren Energieträgern. CO₂ wird zum Wertstoff – und unsere heutige lineare Kreislaufwirtschaft transferiert sich zugunsten eines zirkulären Wirtschaftens. Dieses Prinzip nennen wir Cradle to Cradle.“

“Our industrial base is undergoing change. We are moving away from fossil fuels to renewable energy sources. CO₂ is becoming a valuable material – and today’s linear recycling economy is transitioning towards a circular economy. We call this principle Cradle to Cradle.”

3

CHRISTOPH GAWLIK
Partner & Head of Industry bei Drees & Sommer



„Energie zu verschwenden können wir uns nicht leisten. Nur wenn wir es schaffen, produktions- und sektorübergreifende Energie- und Stoffkreisläufe zu realisieren und wenn wir heutige Abfallströme als Energieströme begreifen, wird die Transformation der Industrie in Europa gelingen.“

“We cannot afford to waste energy. The transformation of European industry can only succeed if we realize production-wide, cross-sectoral energy and material cycles and regard today’s waste streams as energy flows.”

2

DIANA WIEDMANN
Associate Partner & CHRO bei Drees & Sommer



„Ja, Europa muss sich neu erfinden. Das erfordert Agilität und Anpassung an den veränderten Arbeitsmarkt und an globale Herausforderungen. Und es fordert eine neue Transparenz. Eine innovative und nachhaltige Human-Resources-Strategie ist unerlässlich, um die vielfältigen Talente und Fähigkeiten in Europa zu fördern und eine zukunftsfähige Arbeitswelt zu schaffen. Die Zusammenarbeit über nationale Grenzen hinweg, die Förderung von lebenslangem Lernen und die Nutzung moderner Technologie sind Schlüsselfaktoren, um die Wettbewerbsfähigkeit Europas auf dem internationalen Markt zu stärken. Dabei müssen wir veränderungsbereit sein und mit Neugierde gemeinsam lernen, zum Beispiel wie wir mit KI umgehen.“

“Yes, Europe needs to reinvent itself. This will require agility and adaptation to the changing labor market and to global challenges. And a new level of transparency. An innovative and sustainable human resources strategy is indispensable to promoting Europe’s diverse talents and skills and creating a sustainable work environment. International cooperation, the encouragement of lifelong learning and the use of the latest technology are key factors in enhancing Europe’s competitiveness in the international market. We will need to be willing to change and to have the curiosity to explore and learn things together, for example how to manage our use of AI.”

4

DR. HARIS PIPLAS
Leading Consultant Integrated Urban Solutions bei Drees & Sommer



„Europa steht vor enormen Herausforderungen, wenn es darum geht, gesellschaftliche, ökologische und technologische Bedürfnisse in das Gefüge unserer Städte und Stadtteile einzubinden. Deshalb müssen Architektur, öffentlicher Raum und Mobilität ganzheitlich geplant und gebaut werden. Dies erfordert einen integrativen Ansatz, der nachhaltiges Design mit belastbaren Infrastrukturen, sozialer Integration und innovativen Technologien verbindet.“

“Europe faces tremendous challenges in interlinking societal, ecological, and technological needs into the fabric of our cities and neighborhoods. Therefore, architecture, public space and mobility must be planned and built in a holistic manner. This necessitates an integrative approach that combines sustainable design with resilient infrastructures, social inclusion, and innovative technologies.”

ter zu erhöhen und gleichzeitig die Kosten der Transformation im Griff zu behalten, wird die zentrale Herausforderung der nächsten Jahre. Innovative Ansätze und der Wille, unsere Energieinfrastruktur auf allen Ebenen schnell und effizient umzubauen, sind vorhanden. Es kommt weiter auf den richtigen Mix wirksamer Maßnahmen und zunehmend auf Kosteneffizienz an.“

“When we talk about the reinvention of Europe, there is one point we cannot ignore: the key role of artificial intelligence. AI will transform our industries, make real estate smarter and revolutionize our infrastructure. It’s not just about becoming more efficient or saving energy – it’s about creating whole new opportunities. By creating an environment that drives AI research and development, we can position Europe at the forefront of technological innovation. It is this vision of an AI-assisted future that will make Europe not only more competitive but also a beacon of innovation and sustainability worldwide.”

5

RAFFAELA SCHNEID
Senior Innovation Managerin bei Drees & Sommer



„Wenn wir über die Neuerfindung Europas sprechen, kommen wir an einem Punkt nicht vorbei: der Schlüsselrolle von künstlicher Intelligenz. KI wird unsere Industrien transformieren, Immobilien smarter machen und unsere Infrastrukturen revolutionieren. Es geht nicht nur darum, effizienter zu werden oder Energie zu sparen – es geht darum, ganz neue Möglichkeiten zu schaffen. Indem wir ein Umfeld schaffen, das KI-Forschung und -Entwicklung vorantreibt, können wir Europa an die Spitze der technologischen Innovation setzen. Es ist diese Vision einer KI-gestützten

Zukunft, die Europa nicht nur wettbewerbsfähig macht, sondern auch zu einem Leuchtturm der Innovation und Nachhaltigkeit weltweit.“

“When we talk about the reinvention of Europe, there is one point we cannot ignore: the key role of artificial intelligence. AI will transform our industries, make real estate smarter and revolutionize our infrastructure. It’s not just about becoming more efficient or saving energy – it’s about creating whole new opportunities. By creating an environment that drives AI research and development, we can position Europe at the forefront of technological innovation. It is this vision of an AI-assisted future that will make Europe not only more competitive but also a beacon of innovation and sustainability worldwide.”

6

HENRIK TÖPELT
Associate Partner & Head of Energy bei Drees & Sommer



„Die erfolgreiche Umsetzung der Energiewende fordert Unternehmen aller Sektoren und unsere gesamte Gesellschaft. Die Geschwindigkeit der Energiewende wei-

Energy meets Industries

6./7. November 2024 in Darmstadt

Das Baykomm Communication Center von Bayer in Leverkusen war im Oktober 2023 Premierenort für die Veranstaltung „Energy meets Industries“ – und dieser Name war Programm.

„Die aktuellen Zeiten erfordern nicht nur neue technische Lösungsansätze zur Ressourcen-, Strom- und Wärmewende, sondern auch ein ganz neues Miteinander für die erfolgreiche Transformation und den Erhalt der Wettbewerbsfähigkeit unseres Wirtschaftsstandorts.“

DIERK MUTSCHLER
Vorstand
Drees & Sommer



Denn im Communication Center kamen Topentscheider aus Industrie, Produktion und Logistik, Infrastruktur und Real Estate zusammen, um potenzielle Lösungen für die grüne Transformation zu erörtern.

Dabei war ein Gedanke das verbindende Element: die kollaborative Horizonterweiterung, um unterschiedlichen Nachhaltigkeitszielen gerecht zu werden und trotzdem die Zukunftsfähigkeit des Industriestandortes Deutschland zu sichern.

Am Ende vieler erkenntnisreicher Gespräche, Panels und Pitches verabschiedeten die Teilnehmenden eine Erklärung. Sie beginnt mit einem Bekenntnis: „Wir, die Unterzeichnenden, streben daher an, die Strom- und Wärmewende in Wirtschaft und Gesellschaft sektorübergreifend zu realisieren. Es kann und darf nicht sein, dass jeder Industriezweig, gar jedes Unternehmen bzw. jedes Gebäude für sich isolierte Lösungen verfolgt.“ Sieben Instrumente für eine schnelle, effiziente und nachhaltige Energiewende sind ebenfalls Teil des Statements, allen voran die Sektorkopplung.

Im November 2024 wollen wir daran anknüpfen, bei der zweiten Auflage von „Energy meets Industries“.

AGENDA ENERGY MEETS INDUSTRIES

Mittwoch, 6. November 2024

Besuch bei Entega in Darmstadt, einem der führenden Energieanbieter für Ökostrom und Ökogas in Deutschland

Donnerstag, 7. November 2024

Kongress im Innovation Center bei Merck in Darmstadt

KERNTHEMEN:

- **Tempo, Kosten und Finanzierung der Transformation**
 - Was benötigen Großunternehmen und was der Mittelstand?
 - Wie lassen sich Anreize für private Investitionen in die Energiewende erhöhen?
 - Wie spielen ESG-Kriterien in die Finanzierung hinein?
 - Wie resilient ist das Gesamtsystem während der Transformation?
 - Ist die Versorgungssicherheit weiterhin auf hohem Niveau gewährleistet?
- **Die Rolle von Wasser für die Klimaneutralität**
 - Welche Potenziale liegen in der Dekarbonisierung des Brauchwassers?
 - Wie kann die Industrie Anforderung an Reinstwasser erfüllen?
 - Wie lassen sich mit kreislaufwirtschaftlichen Instrumenten die Wassereffizienz in der Produktion erhöhen und der Frischwasserverbrauch reduzieren?

- Welcher Aufwand und welche Chancen für Kommunen und Quartiere sind mit Wasserrecycling verbunden?
- Welche weiteren technologischen Innovationen gibt es?

➤ Die Dekarbonisierung der Luftfahrt

- Welche Technologien werden bei der Dekarbonisierung der Luftfahrt führend sein? Wie schnell und stark und in welchen Schritten lassen sich die Nettoemissionen des Luftverkehrs reduzieren?
- Welche Maßnahmen helfen dabei, die Produktion, Bereitstellung und Verwendung von nachhaltigem Flugkraftstoff (SAF) zu beschleunigen?
- Welche Stakeholder sollten die Dekarbonisierung des Sektors unterstützen?
- Was bedeutet der Technologiewechsel für die Infrastruktur rund um den Flughafen?



www.dreso.com/de/energy-meets-industries





neext

powered by Drees & Sommer

Obere Waldplätze 12
70569 Stuttgart
Deutschland
neext@dreso.com

ANSPRECHPARTNER:INNEN CONTACTS



➤
GÖTZ SCHÖNFELD
HEAD OF NEEEXT

Mobile +49 172 7599810
goetz.schoenfeld@dreso.com
www.dreso.com/de/neext



➤
JANA ARNET
PROJECT LEAD
NEEXT EUROPEAN TALK

Mobile +49 172 7691486
jana-nadda.arnet@dreso.com
www.dreso.com/de/neext



➤
ANN-KATRIN ENZ
PROJECT LEAD
NEEXT FUTURE SUMMIT

Mobile +49 172 7696457
ann-katrin.enz@dreso.com
www.dreso.com/de/neext



➤
MARCEL ROLL
PROJECT LEAD
NEEXT THEMEN DIALOG

Mobile +49 172 7694840
marcel.roll@dreso.com
www.dreso.com/de/neext

Bildnachweise:

S. 4, S. 29, S. 44, S. 61-63, S. 68: © Tom Maurer Photography, S. 10, S. 29: © Christian Back, S. 15: © Nataliya Hora – Fotolia, S.19: © Cecilie Arcurs – gettyimages.com, S.21: © Funtap – gettyimages.com, S. 22, S. 61: © metamorworks – gettyimages.com, S. 23: © Peter Petter, S. 29: © alvarez – gettyimages.com, S.27, S. 45: © Sybille Wohlfarth, S. 32: © Westend61 / Kniel Synnatschke, S. 33: © Vinger Elliot Fotografi, S. 36: © Drazen – gettyimages.com, S. 37: © Ralph Richter, S. 38: © baona – gettyimages.com, S.41: © innogy SE, S. 50 - 53: © freepik.com, S. 61 © metamorworks – gettyimages.com

Höchste Ökoeffektivität
Cradle to Cradle®-zertifizierte
Druckprodukte von Lokay

